

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT 2009

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2009

### Den ekonomiska utvecklingen

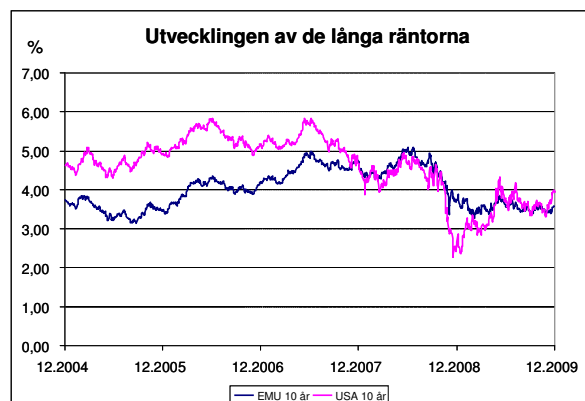
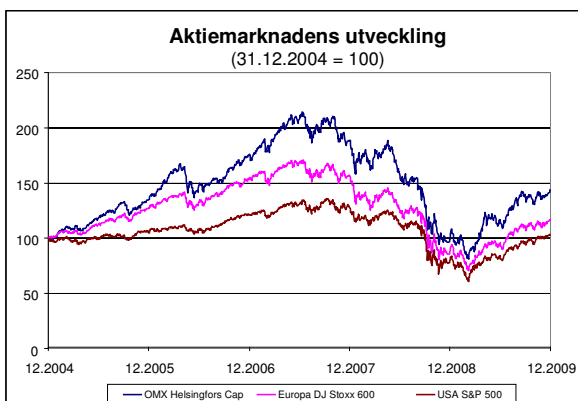
År 2009 lättade finanskrisen något och övergick i en realekonomisk tillbakagång, vilket präglade den globala ekonomiska utvecklingen under året. Aktiekurserna sjönk ytterligare i januari-februari och nivån på krediternas risktillägg ville inte normaliseras. I början av mars nådde kurserna bottenivån. Efter detta började en snabb uppgång av aktiekurserna, vilket pågick under flera månader på samtliga marknader och samtidigt började också företagslånens kreditriskpremier sjunka. På hösten hade kursutvecklingen inte längre någon klar riktning.

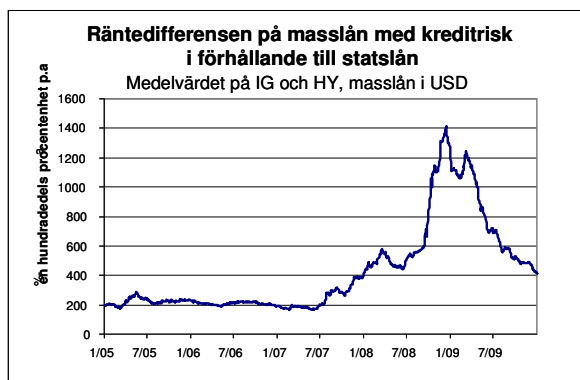
I takt med denna utveckling började den kraftiga undervärderingen av värdepapperen, som belastat placeringsverksamheten i slutet av 2008, småningom att avta. Avkastningsprocenten på placeringarna enligt verkligt värde var höga och arbetspensionsplaceringarnas beräknade förluster under året innan har till stor del kompenseras.

De kraftiga och omfattande stimulansåtgärder som tillämpades inom världsekonomin hindrade recessionen från att fördjupas till en fullständig depression, men kunde inte hindra de omfattande negativa återverkningarna som krisen fick för realekonomin. Situationen förbättrades först mot slutet av år 2009, först i Asien och USA och sedan något långsammare i Europa. Den stigande arbetslösheten håller först nu på att avmattas i tillväxtländerna.

Enligt preliminära uppgifter var Finlands reella bruttonationalprodukt år 2009 drygt 7 procent lägre än ett år tidigare. Världshandelns fall till följd av den globala recessionen och den kraftiga nedgången i den för Finland relativt viktigaste exporten till Ryssland har försvagat exportefterfrågan mer än i övriga euroländer. På arbetspensionsmarknaden minskade den försäkrade lönesumman under året. Den försämrade ekonomiska situationen syntes också i ett minskat antal nyetablerade företag. Allmänt uppskattas det att Finlands ekonomi kommer att vända uppåt först flera månader senare än i de övriga europeiska länderna. Arbetslösheten väntas öka ännu under år 2010.

Efter vidtagna stimulansåtgärder är räntenivån generellt på en mycket låg nivå. Konsumentpriserna var i slutet av år 2009 på en lägre nivå än ett år tidigare, varför realavkastningen på placeringarna år 2009 var till och med högre än den nominella avkastningen.





## Utvecklingen av arbetspensionssystemet

År 2009 gjordes det endast små ändringar i grunderna för fastställandet av arbetspensionen. De viktigaste av dem var att mildra livslängdscoefficients totalinverkan i fråga om invalidpensionerna och de ålderspensioner som beviljas efter dem. I enlighet med Sata-kommitténs förslag beslutade man ändra det totala pensionsskyddets struktur så att det till pensionsskyddet fogas en så kallad garantipension. I och med denna ändring som träder i kraft 2011 utökar tilläggsarbete inte längre den totala pensionen i fråga om de minsta intjänade pensionerna. Utöver de minsta pensionerna var också de största pensionerna föremål för pensionspolitiska diskussioner. Social- och hälsovårdsministeriet bad Pensionsskyddscentralen utreda möjligheterna att begränsa de största pensionerna genom att införa ett pensionstak inom arbetspensionssystemet. Utredningen visade emellertid att detta skulle vara en ineffektiv lösning med tanke på målet och passa dåligt in i det lagstadgade arbetspensionssystemet.

Arbetsmarknadens centralorganisationer offentliggjorde den 22 januari 2009 sitt förslag till ändringar av arbetspensionsavgiften, vissa arbetspensionsförmåner och arbetslöshetsskyddet under de närmaste åren. Enligt förslaget, som även kallas den sociala inkomstuppgörelsen, skulle arbetspensionsavgiften år 2010 vara på samma nivå som år 2009, men den skulle höjas årligen med 0,4 procentenheter under åren 2011–2014, dvs. sammanlagt med 1,6 procentenheter. Ett villkor enligt förslaget är att arbetsgivarnas folkpensionsavgift slopas, och arbetsmarknadsparterna utgick i sitt förslag också ifrån att löntagarna kompenseras för höjningen av arbetspensionsavgiften i alla inkomstklasser i inkomstbeskattningen. Lagstiftningen angående arbetsgivarens folkpensionsavgift och arbetspensionsavgiften år 2010 verkställdes enligt förslaget.

Den sociala inkomstuppgörelsen tryggar för egen del finansieringen av arbetspensionsskyddet på lång sikt. Finlands befolkningsstruktur blir allt mer ålderstung och denna utveckling förstärker den snabbt ökande genomsnittliga livslängden. Hanteringen av finansieringsbalansen belastas inom de närmaste åren också av den låga sysselsättningsgraden som recessionen gett upphov till. Pensionsskyddscentralen offentliggjorde i november nya prognoser för utvecklingen av arbetspensionssystemets utgifter, avgifter och fonder. Avgiftsnivån väntas inom ett par årtionden stiga något högre än vad som angetts i tidigare prognoser.

På grund av detta råder det en omfattande förståelse för nödvändigheten att förlänga yrkesbanorna i bägge ändrar såväl med tanke på hela samhällsekonomin som med tanke på arbetspensionernas finansiering. Man är emellertid oenig om metoderna för att uppnå dessa mål, vilket kom fram i samband med statsminister Matti Vanhanens förslag i februari om en höjning av den formella pensionsåldern. Arbetsmarknadsparterna ansåg att förslaget var misslyckat både i fråga om dess inverkan och det sätt på vilket det skulle verkställas.

Meningsskiljaktigheterna avgjordes genom ett avtal mellan arbetsmarknadsorganisationerna och regeringen den 11 mars 2009. Enligt avtalet är målet att under år 2009 ta fram åtgärder med vilka den förväntade pensioneringsåldern höjs med tre år fram till år 2025. Man beslutade sköta arbetet i två arbetsgrupper som bildats av de centrala arbetsmarknadsorganisationerna i samarbete med representanter för statsmakten. Förändringarna i åldersstrukturen och de incitament för en senareläggning av pensioneringen som ingick i pensionsreformen år 2005 bidrar med cirka hälften av den eftersträvade höjningen. Arbetsgruppernas mandattider förlängdes fram till slutet av januari 2010. Inom denna tid uppnådde arbetsgruppen som behandlat utvecklandet av arbetslivet enighet i fråga om åtgärdspaketet. Arbetsgruppen som dryftade åtgärder inom pensionssystemet var oenig om i vilken grad det krävs ytterligare åtgärder för att uppnå målen. Regeringen reserverade därefter en månad för att göra upp bedömningar och för att själv utvärdera hur långt de avtalade åtgärderna räcker. I vilket fall som helst kan åtgärderna väntas ge resultat först efter något år, då recessionens inverkan på sysselsättningsnivån avtar.

I november 2008 stiftades en lag som medför tillfälliga lindringar i arbetspensionsbolagens solvenskrav fram till slutet av år 2010. Den viktigaste motiveringen till lagändringen var att undvika en tvångsförsäljning av de finländska aktierna i arbetspensionsbolagens placeringsportföljer, vilket ytterligare skulle ha påskyndat kursnedgången. Då finanskrisen lättade under de första månaderna år 2009 kunde man konstatera att man genom lagändringen uppnått de mål som uppställts för den.

Solvensbestämmelserna hade fungerat väl under normala fluktuationer på placeringsmarkanden. De hade emellertid inte dimensionerats för att klara sådana exceptionella kursfall som inträffade under år 2008. Social- och hälsovårdsministeriet tillsatte i maj en bredbasig arbetsgrupp och expertarbetsgrupp för att dryfta behovet att förnya solvensbestämmelserna på lång sikt. Arbetsgruppernas mandattid pågår fram till slutet av mars 2010. Expertarbetsgruppen förväntas ge konkreta förslag, vilka den bredbasiga arbetsgruppen sedan utvärderar bland annat ur ett samhällsekonomiskt perspektiv. Expertarbetsgruppen beslutade på hösten 2009 föreslå en förlängning av giltighetstiden för den tillfälliga lagen med två år, dvs. fram till slutet av år 2012. Regeringens proposition i enlighet med förslaget överläts till riksdagen den 12 februari 2010. Förlängningen ansågs nödvändig för att arbetspensionsanstalterna skulle ha information om placeringsverksamhetens ramvillkor för planeringen av placeringsverksamheten tillräckligt långt in i framtiden. Under beredningsarbetet har man framfört olika åsikter om huruvida det skulle vara ändamålsenligast att helt omarbete solvensbestämmelsernas struktur eller att utveckla de befintliga solvensramarna.

Utredningen av arbetspensionssystemets konkurrensförhållanden fortsatte under år 2009. I den tjänstemannaarbetsgrupp som leds av social- och hälsovårdsministeriet sammanställdes ett förslagspaket i anslutning till detta. Förslagen behandlades vid diskussionsmöten på hösten 2009, men endast få av förslagen fick något betydande understöd. I de flesta fall ansåg man att de framförda förslagen inte skulle öka kostnadseffektiviteten eller skapa förutsättningar för goda placeringsavkastningar. På så sätt skulle de inte heller bidra till att stärka systemets förmåga att sörja för pensionskyddet. Allt som allt torde utredningen om konkurrensförhållanden i sinom tid leda till lagstiftningsåtgärder, vilkas innehåll det tillsvidare är för tidigt att säga något om.

## Ilmarinens resultat och solvens

För Ilmarinen var år 2009 tudelat. Den avmattade finanskrisen bidrog till en snabb förbättring av placeringsavkastningen, men samtidigt innebar den allt djupare realekonomiska krisen både ett minskat antal försäkrade och en svag minskning i den försäkrade lönesumman.

Nettoavkastningen på Ilmarinens placeringar enligt verkligt värde var 15,8 procent år 2009 (-17,7 procent år 2008). Verksamhetskapalet, dvs. skillnaden mellan bolagets tillgångar värderade till verkligt värde och bolagets ansvar ökade till 4 876,9 miljoner euro från att ha varit 2 673,0 miljoner euro året innan. Verksamhetskapalet uppgick i slutet av år 2009 till 24,0 (14,0) procent av den ansvarsskuld som används vid beräkningen av solvensen. Verksamhetskapalet utökade det belopp av utjämningsansvaret som enligt den tillfälliga lagstiftningen ska jämföras med verksamhetskapalet med 845,4 (792,9) miljoner euro. Utan denna post skulle verksamhetskapalet ha varit 4 031,5 (1 880,1) miljoner euro och bolagets solvensnivå 19,1 (9,5) procent.

Verksamhetskapalet avser att bära riskerna inom placeringsverksamheten. Kontrollgränserna för arbetspensionsbolagens verksamhetskaptal fastställs enligt hur riskfylld bolagets placeringsbestånd är, vilket bedöms genom att indela placeringarna i klasser enligt deras risk och genom att utifrån klassificeringen räkna ut en så kallad solvensgräns. Från ingången av år 2007 har klassificeringen gjorts på basis av placeringarnas faktiska risk i de fall när den klart avviker från risken enligt placeringens juridiska form. Ilmarinens verksamhetskaptal var i slutet av räkenskapsperioden 2,7-faldigt i förhållande till solvensgränsen. Ett år tidigare var motsvarande nyckeltal 2,0. Utan det belopp av utjämningsansvaret som enligt den tillfälliga lagstiftningen ska jämföras med verksamhetskapalet skulle solvensställningen ha varit 2,2 (1,3).

Ilmarinens totala resultat år 2009 uppgick till 2 180,4 (-4 338,1) miljoner euro. Resultatet av den försäkringsrörelse som är på bolagets eget ansvar var -22,5 (76,4) miljoner euro och omkostnadsrörelsens resultat var 27,7 (34,7) miljoner euro. Resultatet av försäkringsrörelsen visar skillnaden mellan den avgiftsandel som uppburits i försäkringsavgifterna för täckande av risken och utbetalda ersättningar. Omkostnadsresultatet är det belopp med vilket avgiftens omkostnadsdelar och andra motsvarande intäkter överstiger de driftskostnader som ska täckas med dem.

Nettointäkterna av placeringsverksamheten till verkligt värde uppgick till 3 410,4 (-4 571,5) miljoner euro. Räntan som gottgörs ansvarsskulden var 617,6 (660,2) miljoner euro och förändringen i det tilläggsförsäkringsansvar som är bundet till aktieavkastningen 617,7 (-782,5) miljoner euro. Det tilläggsförsäkringsansvar som är bundet till aktieavkastningen binder den ränta som gottgörs ansvarsskulden med en andel om tio procent till avkastningen på de noterade aktieplaceringarna inom hela arbetspensionssystemet och överför således aktierisken att till denna del bäras på arbetspensionssystemnivå. Totalt visade placeringsverksamheten ett överskott på 2 175,2 miljoner euro. Föregående år visade placeringsverksamheten ett underskott på 4 449,2 miljoner euro. För år 2009 motsvarade räntan som gottgörs ansvarsskulden endast en fondränta på tre procent, eftersom avsättningskoefficienten för pensionsansvaret var 0.

Resultatet av försäkringsrörelsen som är på bolagets ansvar överförs enligt social- och hälsovårdsministeriets grunder till utjämningsansvaret.

Det belopp som används för nedsättning av ArPL-avgifterna, dvs. för kundåterbäringar, fastställs enligt bolagets verksamhetskaptal och enligt resultatet av bolagets omkostnadsrörelse. Till kundåterbäringar överförs 52,0 (31,0) miljoner euro. Överföringen utgör 0,37 (0,21) procent av den

försäkrade lönesumman och 110 (65) euro per arbetstagare som är försäkrad i Ilmarinen. Resten av totalresultatet används för att stärka bolagets verksamhetskapital med undantag för den ränta som betalas på garantikapitalet efter att bokslutet har fastställts.

Ovan givna uppgifter om resultatet och solvensen grundar sig på de nyckeltal och analyser enligt verkligt värde som ges i bilagorna till bokslutet. De anger bolagets ekonomiska resultat och ställning bättre än resultat- och balansräkningen. Värderingen av placeringarna i de officiella bokslutet grundar sig på anskaffningsutgiften och det resultat som ges i resultaträkningen bestäms utifrån den beräkningsgrund som social- och hälsovårdsministeriet fastställer på förhand. Skillnaden mellan det bokföringsmässiga totalresultatet och resultaträkningens vinst upptas med undantag av förändringen av avskrivningsdifferensen i ansvarsskulden. År 2009 var vinsten enligt resultaträkningen 3,9 (6,0) miljoner euro.

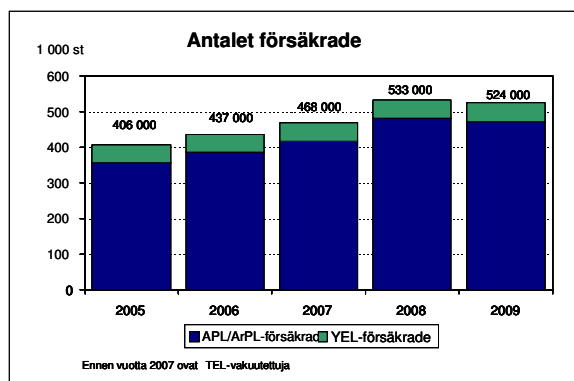
Nedanstående kalkyl visar sambandet mellan resultaträkningens resultat och totalresultatet till verkligt värde:

	År 2009	År 2008
Resultat enligt verkligt värde	2 180,4	-4 338,1
Skillnaden mellan verkligt värde och balansvärden		
dvs. förändring av värderingsdifferenser	- 1 462,5	1 088,2
Förändring av avskrivningsdifferens	0,5	1,9
Förändring av ansvarsskulden		
Förändring av utjämningsansvar	22,5	-76
Förändring av det ofördelade tilläggsförsäkringsansvaret	-685,0	3 361,1
Överföring till kundåterbäringar	-52,0	-31,0
Räkenskapsperiodens vinst i resultaträkningen	3,9	6,0

### **Försäkringsbestånd och premieinkomst**

Majoriteten av de arbetsgivare som försäkrar sina arbetstagare i Ilmarinen ingår ett försäkringsavtal med bolaget. Tillfälliga arbetsgivare kan emellertid redovisa sina arbetspensionsavgifter till arbetspensionsförsäkringsbolaget utan att ingå ett försäkringsavtal.

Den ekonomiska recessionen inverkade år 2009 på utvecklingen av Ilmarinens försäkringsbestånd, vilken varit mycket positiv året innan. I slutet av år 2009 uppgick antalet ArPL-försäkringar till 35 840 (35 793), dvs. antalet försäkringar var i praktiken oförändrat. Utöver de arbetsgivare som ingick försäkringsavtal med Ilmarinen, redovisade 2 484 (2 054) tillfälliga arbetsgivare sina ArPL-försäkringsavgifter till bolaget. Vid årets slut omfattade ArPL-försäkringarna 472 000 (480 000) försäkrade, vilket är 1,7 procent färre än i slutet av föregående år. ArPL-försäkringarnas medelstorlek var år 2009 cirka 13 personer, dvs. detsamma som år 2008.



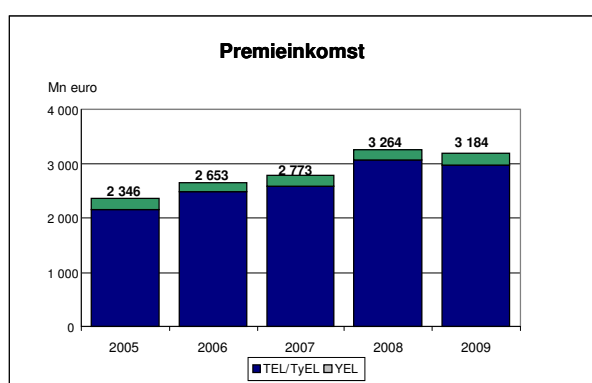
Den försäkrade ArPL-lönesumman i Ilmarinen uppgick till 14 041,0 (14 623,0) miljoner euro, vilket innebär en minskning på 4,0 procent jämfört med försäkrade lönesumman året innan.

Marknadsandelen som räknats utifrån den försäkrade ArPL-lönesumman uppskattas år 2009 ha hållits på minst tidigare nivå.

Vid utgången av året var antalet FöPL-försäkringar i Ilmarinen 52 243 (52 814). Ilmarinen är det klart största försäkringsbolaget när det gäller försäkrade företagare och bolagets marknadsandel har de senaste åren legat runt 30–31 procent mätt enligt premieinkomst. Den genomsnittliga arbetsinkomsten i FöPL-försäkringarna var 20 832 (19 866) euro om året. Arbetsinkomsten ökade från året innan med cirka 4,9 procent, vilket är mindre än den lönecoefficient till vilken FöPL-arbetsinkomsterna är bundna och som steg med 6,0 procent.

Ilmarinens premieinkomst år 2009 uppgick till 3 184,1 (3 264,4) miljoner euro.

I ArPL-avgifter inflöt 2 966,4 (3 059,7) miljoner euro, dvs. ArPL-premieinkomsten minskade med 3,1 procent jämfört med året innan. De beviljade nedsättningarna av ArPL-avgiften år 2009, dvs. kundåterbäringarna, uppgick till sammanlagt 31,1 miljoner euro, då det var 74,8 miljoner euro året innan.



Premieinkomsten av FöPL-försäkringarna uppgick till 217,7 (204,7) miljoner euro, vilket innebär en ökning på 6,3 procent.

Kreditförlusterna för utestående ArPL-avgifter utgjorde 12,0 (8,7) miljoner euro. Trots den försvårade ekonomiska situationen skedde det inte någon väsentligt ökning i kreditförlusterna. Kreditförlusterna för utestående FöPL-avgifter uppgick till 2,9 (3,3) miljoner euro. Det uppstår

emellertid ingen förlust för Ilmarinen på grund av kreditförlusterna inom FöPL, eftersom staten inom finansieringssystemet för FöPL-pensioner ersätter de försäkringsavgifter som inte fås in av försäkringstagarna.

Ilmarinens samarbetspartner OP-Pohjola-gruppen och Pohjantähti möjliggjorde Ilmarinens framgång speciellt inom kundanskaffningen bland företagare och små och medelstora företag. Överföringen av försäkringar mellan Ilmarinen och de övriga arbetspensionsbolagen utökade Ilmarinens kundunderlag och premieinkomst både i fråga om företagare och små och medelstora företag, och mätt i antalet kunder stärkte Ilmarinen sin ställning som marknadsledare. Ett flertal pensionsstiftelser och -kassor beslutade under året att upplösa sitt pensionsansvar och överföra det till ett arbetspensionsbolag. Ilmarinen kunde tack vare tre betydande ansvarsöverföringsbeslut stärka sin ställning som försäkrare av storkunder.

Antalet sålda nya ArPL-försäkringar var 3 886 stycken, vilket ökar den årliga ArPL-premieinkomsten med 113,4 miljoner euro. Av dessa genererades fyra miljoner genom direkta kundkontakter via Ilmarinens nät- eller telefon tjänster. Även beträffande överföringen av ArPL-försäkringar från andra pensionsbolag uppnådde Ilmarinen ett gott resultat. Mätt enligt nettoförändring uppgick vinsten till 357 försäkringar och 12,1 miljoner euro.

Antalet sålda nya FöPL-försäkringar uppgick till 4 797 stycken, vilket ökar FöPL-premieinkomsten med 16,4 (16,8) miljoner euro. Av premieinkomsten för nya FöPL-försäkringar inflöt cirka 2,7 miljoner euro av kunder som själva tecknade sin försäkring via Ilmarinens nättjänst. Ilmarinen var framgångsrik när det gäller överföringen av FöPL-försäkringar och kunde redovisa en ökning på 334 försäkringar och 1,9 miljoner euro.

### **Försäkringsavgiftens nivå**

Den genomsnittliga ArPL-avgiften för år 2009 var 22,0 procent av lönen, dvs. 0,2 procentenheter högre än år 2008. Avgiftsandelens för arbetstagare under 53 år var 4,3 procent och för arbetstagare som fyllt 53 år 5,4 procent. Arbetsgivarens andel var i genomsnitt 17,5 procent av lönerna. Arbetsgivarens avgiftsnivå varierar i fråga om enskilda försäkringar och är också beroende av arbetspensionsbolagets kundåterbärningar. Ilmarinens kundåterbärningar var i genomsnitt 1,3 (3,1) procent av arbetsgivarens avgift. För små och medelstora arbetsgivare beviljades därtill en nedsättning på högst 1,0 procentenhet i syfte att reducera invalidpensionernas utjämningsansvar. Då denna nedsättning beaktas var arbetsgivarens avgift i genomsnitt 16,8 procent.

ArPL-avgiften som fastställts för år 2010 är i genomsnitt 22,0 procent av lönen, dvs. densamma som år 2009. Små och medelstora arbetsgivare beviljas en nedsättning för att jämna ut finansieringsöverskottet i arbetslöshetspensionerna. Nedsättningen är beroende av arbetsgivarens storlek och är som högst 0,6 procentenheter. Då denna nedsättning är mindre än år 2009, stiger arbetsgivarens genomsnittliga avgift med 0,1 procentenhet till 16,9 procent. Också arbetstagarnas pensionsavgiftsprocent stiger. För arbetstagare under 53 år är avgiften 4,5 procent år 2010, dvs. 0,2 procentenhet högre än året innan och för arbetstagare som fyllt 53 år 5,7 procent, vilket motsvarar en ökning på 0,3 procentenhet.

År 2009 var FöPL-avgiften 20,8 procent av den fastställda arbetsinkomsten. För de företagare som hade fyllt 53 år före ingången av räkenskapsåret var FöPL-avgiften emellertid 21,9 procent. År 2010

är FöPL-avgiften 22,4 procent för företagare som fyllt 53 år före räkenskapsårets början och 21,2 procent för övriga. För företagare som fyllt 53 stiger avgiften med 0,5 och för övriga med 0,4 procentenheter.

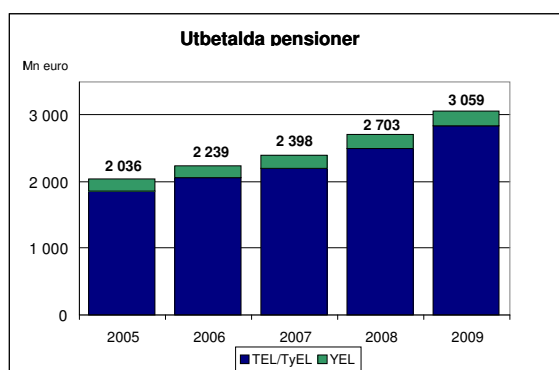
### Pensioner och verksamhet för främjande av arbetsförmågan

År 2009 betalade Ilmarinen sammanlagt 3 059,1 (2 703,3) miljoner euro i pensioner.

Pensionsutgiften enligt pensionsslag 2009, miljoner euro

	ArPL	FöPL	Totalt	% av hela pensionsutgiften
Ålderspensioner	1 806,0	138,6	1 944,6	63,6
Förtida ålderspensioner	183,9	17,6	201,5	6,6
Deltidspensioner	29,2	7,2	36,4	1,2
Invalidpensioner	423,2	29,1	452,4	14,8
Individuella förtidspensioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetslöshetspensioner	157,2	2,6	159,8	5,2
Familjepensioner	240,3	24,2	264,5	8,6
Sammanlagt	2 839,8	219,3	3 059,1	100,0

Siffrorna i tabellen omfattar både poster som utbetalats direkt till pensionstagarna och poster som betalats via ansvarsfördelningen.



Antalet pensionstagare 31.12.2009

Pensioner enligt grundskyddet

Pensionsslag	ArPL	FöPL	Sammanlagt	%
Ålderspensioner	151 975	18 984	170 959	60,4
Förtida ålderspensioner	13 626	3 083	16 709	5,9
Deltidspensioner	3 519	1 010	4 529	1,6
Invalidpensioner	35 893	4 252	40 145	14,2
Arbetslöshetspensioner	8 717	217	8 934	3,2
Familjepensioner	35 143	6 563	41 706	14,7
Sammanlagt	248 873	34 109	282 982	100,0

Vid utgången av året var antalet pensionstagare 282 982, dvs. 3,4 procent fler än ett år tidigare, då antalet var 273 605. ArPL-pension betalades i slutet av året till 248 873 (240 522) pensionstagare och FöPL-pension till 34 109 (33 083) pensionstagare.

Majoriteten av pensionstagarna erhöll ålderspension, dvs. 66 procent. Andelen ålderspensionstagare ökade från året innan med cirka två procentenheter. Andelen invalid- och arbetslöshetspensionstagare minskade vardera med cirka en procentenhet, medan andelen mottagare av övriga pensioner var oförändrad.

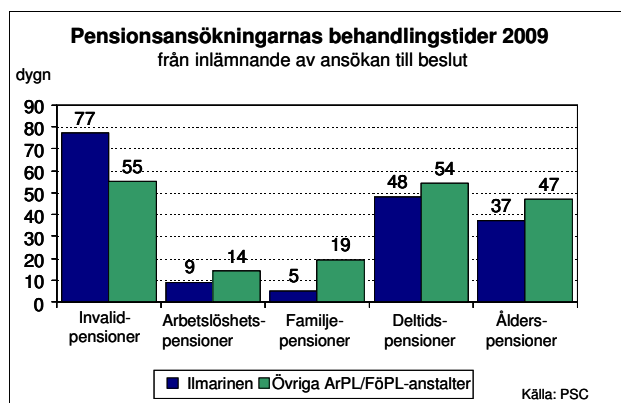
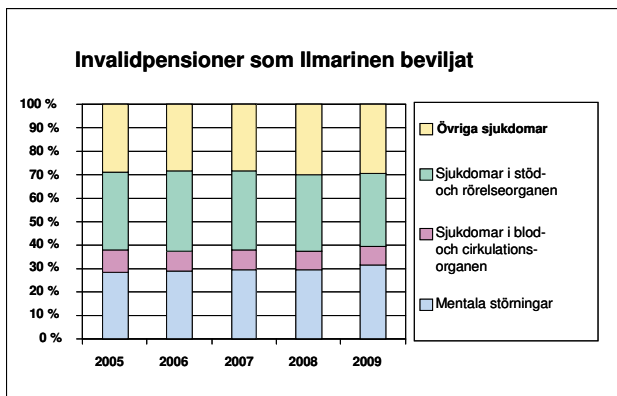
#### Pensionsbeslut år 2009

	2009	2008	Förändring, %
Nya pensionsbeslut			
Ålderspensioner	8 446	6 842	23,4
Förtida ålderspensioner	693	534	29,8
Deltidspensioner	1 673	1 258	33,0
Invalidpensioner	6 086	5 985	1,7
Arbetslöshetspensioner	2 582	2 857	-9,6
Familjepensioner	3 015	2 907	3,7
Nya pensionsbeslut sammanlagt	22 495	20 383	10,4
Alla pensionsbeslut sammanlagt	37 993	35 183	8,0

Ilmarinen gav sammanlagt 37 993 pensionsbeslut år 2009, dvs. cirka 8,0 procent fler än ett år tidigare. Antalet nya pensionsbeslut ökade med 10,4 procent och var sammanlagt 22 495 stycken. Till ökningen av antalet ålderspensionsbeslut bidrog det faktum att en av de största åldersklasserna nu uppnådde 63 års ålder.

Ilmarinen mäter kvaliteten på handläggning av pensionsansökningar å ena sidan genom att se till att det inte uppstår avbrott i den sökandes utkomst och å andra sidan genom att följa upp hur väl bolagets beslut håller i besvärinstanserna. Nittiotre procent av pensionsbesluten uppfyllde det första villkoret. Andelen avslagna beslut om invalidpension var 22,6 (23,7) procent. Av de beslut som fördes vidare till besvärinstanserna ändrades 7,9 (6,1) procent i Besvärnämnden för arbetspensionsärenden och 11,0 (12,3) procent i försäkringsdomstolen.

Ilmarinens beslut har år efter år hållit bättre än de övriga ArPL-FöPL-anstalernas beslut i genomsnitt. Handläggningen av pensionsansökningar gick år 2009 snabbare i Ilmarinen än i jämförelsegruppen i genomsnitt med undantag för handläggningen av invalidpensioner.



Som enda arbetspensionsbolag erbjuder Ilmarinen handledande tjänster för kunder som fått avslag på sin ansökan om invalidpension, bland annat för att hjälpa dem att ordna sin utkomst och att fortsätta i arbetslivet. Tjänsterna produceras av de rehabiliteringsundersökningsanstalter och arbetskliniker som Ilmarinen ingått avtal med runt om i Finland. Responsen från kunder, arbetsgivare och tjänsteproducenter har varit positiv.

Ilmarinen ansvarade för utskickandet av ett pensionsutdrag till sammanlagt cirka 727 000 försäkrade. Pensionsutdragen postades i maj-oktober. Ilmarinen profilerade sig som det enda arbetspensionsbolaget med en egen arbetspensionstjänst medan de övriga bolagen utnyttjade den gemensamma portalen arbetspension.fi.

På kundernas begäran gjordes 13 995 (17 856) utredningar som gällde det individuella pensionsskyddet.

År 2009 ordnade Ilmarinen 25 olika seminarier för främjandet av arbetshälsan för personer med ansvar för den operativa verksamheten, personalen och utvecklingen i kundföretagen runt om i Finland. Utöver dessa ordnades även ett flertal utbildningstillfällen för enskilda kundföretag.

Ilmarinen fortsatte att stöda yrkesinriktad rehabilitering i kundföretag genom att erbjuda både rehabiliteringsklienterna och kundföretagens personal utbildning samt rådgivning och expertstöd i planeringen av rehabiliteringsåtgärder. Under den egentliga rehabiliteringsperioden utbetalar Ilmarinen de lagstadgade förmåner som stöder rehabiliteringsklientens utkomst under rehabiliteringsperioden och ersätter de kostnader som utbildningen medför. År 2009 betalade Ilmarinen rehabiliteringspenning eller rehabiliteringstillägg i anslutning till pensionen i 1 571 (1 457) fall under tid med yrkesinriktad rehabilitering. I jämförelse med året innan ökade dessa ersättningsars antal med 8 procent.

### Försäkringsrörelse, ansvarsskuld, ansvarsöverföringar och fondöverföringar

Ansvarsskulden uppgick vid utgången av år 2009 till sammanlagt 22 609,7 (20 612,8) miljoner euro. Det ofördelade tilläggsförsäkringsansvaret ökade med 688,3 miljoner euro netto och var vid årets slut 1 454,2 (765,9) miljoner euro. Det tilläggsförsäkringsansvar som är bundet till aktieavkastningen ökade med 617,7 miljoner euro och var vid årets slut -161,2 (-779,0) miljoner euro. Till övriga delar ökade ansvarsskulden med 3,4 procent.

Resultatet av försäkringsrörelsen som är på bolagets ansvar var -22,5 (76,4) miljoner euro. Utjämningsansvaret minskade med 22,5 miljoner euro till och 971,4 miljoner euro.

Ansvarsskulden gottgörs med en andel av placeringsintäkterna i enlighet med beräkningsgrunderna. En del av avkastningskravet på arbetspensionsbolagens ansvarsskuld fastställs på basis av pensionsanstaltarnas genomsnittliga solvens och resten, från och med år 2008 en andel på 10 procent, är bunden vid den genomsnittliga avkastningen på pensionsanstaltarnas noterade aktier.

Den andel av avkastningskravet som fastställs på basis av pensionsanstaltarnas genomsnittliga solvens räknas genom att till fondräntan på tre procent foga en avsättningskoefficient för pensionsansvaret enligt beräkningsgrunderna. År 2009 var avsättningskoefficienten för pensionsansvaret lika med 0. Pensionsanstaltarnas medelavkastning på de noterade aktierna var 35,6 procent. Totalt var räntan som gottgörs ansvarsskulden 5,7 procent.

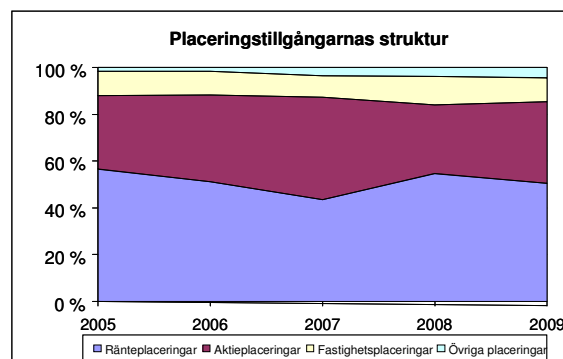
Beräkningsräntan som används vid beräkningen av försäkringsavgifterna var 3,0 procent.

De tillgångar som utgör täckning för ansvarsskulden uppgick till 25 137,5 (21 597,8) miljoner euro.

År 2009 överförde en pensionskassa sitt ansvar enligt ArPL och FöPL till Ilmarinen och från Ilmarinen gjordes en fondöverföring till en pensionsstiftelse. Det ansvar som överfördes till Ilmarinen uppgick till 26,1 miljoner euro netto, varav 3,0 miljoner euro utgjorde ofördelat tilläggsförsäkringsansvar. Tre pensionsstiftelser eller -kassor fattade därtill under räkenskapsåret beslut om ansvarsöverföring till Ilmarinen under år 2010.

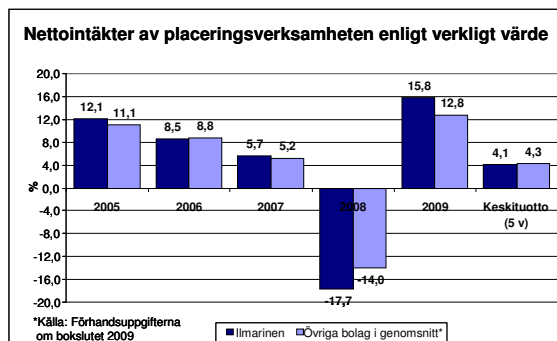
## Placeringsverksamhet

I sin placeringsverksamhet strävar Ilmarinen efter högsta möjliga avkastning på lång sikt inom den risknivå som bolagets styrelse fastställt. Bedömningen av risknivån utgår från bolagets genomsnittliga solvens över konjunkturcyklerna. Återhämtningen av tillgångarnas värde och de minskade risktilläggen efter den exceptionellt svåra placeringsmiljön år 2008 ledde till en mycket gynnsam utveckling under räkenskapsperioden.



Ilmarinens placeringar enligt verkligt värde uppgick vid utgången av år 2009 till sammanlagt 25 179,8 (20 871,7) miljoner euro. Avkastningen på placeringarna till verkligt värde var 15,8

procent. Då inflationen var negativ blev realavkastningen på Ilmarinens placeringar 16,4 procent år 2009. Denna realavkastning är den bästa i bolagets historia. Året innan var avkastningen på placeringsportföljen -17,7 procent, dvs. reellt -20,5 procent. Den årliga medelavkastningen enligt verkligt värde under de senaste fem åren har varit 4,1 procent, vilket motsvarar en årlig realavkastning på i genomsnitt 2,4 procent. Räknat från år 1997 har totalavkastningen på Ilmarinens placeringar enligt verkligt värde varit i genomsnitt 5,8 procent per år. Detta motsvarar en årlig realavkastning på 4,1 procent.



Följande specifikation av placeringarnas fördelning och avkastning följer de rekommendationer till fördelningen av placeringarna enligt marknadsvärde som utfärdats av Arbetspensionsförsäkrarna TELAs arbetsgrupp för avkastningsberäkning. Med en specificering enligt rekommendationerna strävar man efter att öka placeringsuppgifternas transparens i arbetspensionsbolagen genom att fördela placeringarna enligt deras faktiska risk och att utöver en fördelning enligt marknadrisk även presentera en riskfördelning som visar derivatens inverkan. Såväl fördelningen av placeringarna och avkastningen på dem på olika placeringslag enligt de officiella bestämmelserna som tabellen enligt rekommendationerna ingår i bilagorna till bokslutet.

Andelen masskuldebrevslån, räntefonder och övriga finansmarknadsinstrument av Ilmarinens placeringstillgångar var 37,8 (41,7) procent. Deras marknadsvärde med beaktande av derivaten uppgick till sammanlagt 9 533,4 (8 697,2) miljoner euro och avkastningen enligt verkligt värde var 15,5 (-4,8) procent. Andelen i statslån var 3 477,4 (1 940,9) miljoner euro, dvs. 36,5 (22,3) procent. Penningmarknadsplaceringarnas andel var 579,1 (122,4) miljoner euro, dvs. cirka 6,1 (1,4) procent och avkastningen 1,4 (4,6) procent. Återstående 57,4 procent utgjordes av företagslån, lån till tillväxtekonomier och placeringar i räntefonder. Huvuddelen av företagslånen hade hög kreditvärdighet. Vid utgången av året var masslåneportföljens genomsnittliga löptid 3,2 (3,6) år.

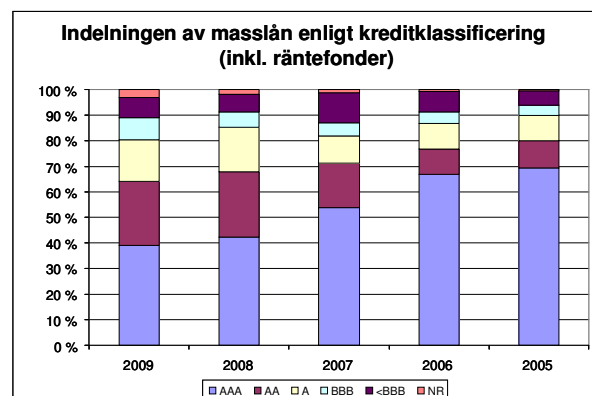
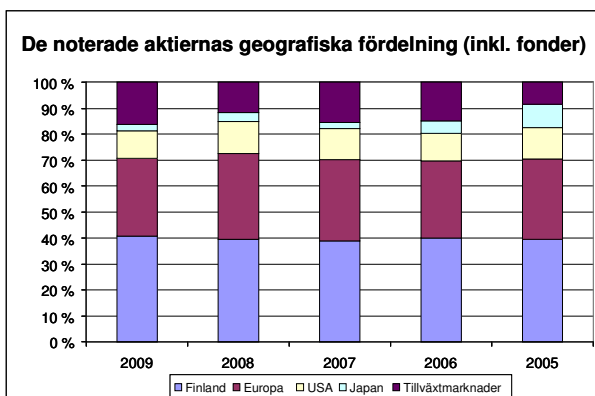
Lånebeståndet inom Ilmarinens företagsfinansiering fortsatte att växa under år 2009, men tillväxten var väsentligt långsammare än ett år tidigare. Lånefordringarnas andel av placeringsförmögenheten var vid utgången av året 12,8 (12,9) procent. Nya lån lyftes under år 2009 för 876,4 (1 687,9) miljoner euro. Hela lånebeståndet inklusive upplupna räntor var vid utgången av året 3 211,8 (2 695,6) miljoner euro. Avkastningen på lånefordringar var 4,0 (4,9) procent.

Tabell: Företagsfinansieringens lånebestånd, miljoner euro

	1999	2004	2009	Avkastning, %
Återlån	1 456,8	710,2	1 762,7	4,1
Investeringslån	234,0	400,6	1 449,0	3,8
Sammanlagt (inkluderar upplupen ränta)	1 690,8	1 110,9	3 211,8	4,0
Andel av placeringarna, %	13	6	13	

Ovan nämnda placeringar bildar tillsammans klassen räntepaceringar. Totalt var dessa placeringars andel av placeringsbeståndet 50,6 (54,6) procent och avkastningen 12,6 (-3,6) procent.

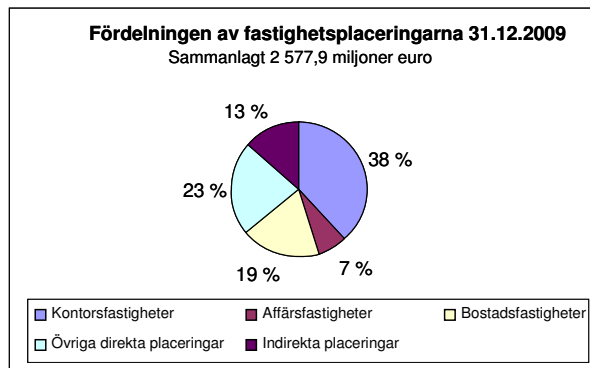
Andelen noterade och onoterade aktieplaceringar samt kapitalplaceringar utgjorde 34,7 (30) procent av placeringarna. Deras värde steg år 2009 som en följd av stigande börskurser och aktieköp till 8 730,8 (6 168,8) miljoner euro. Andelen inhemska aktieplaceringar av dessa var cirka 41,1 (35,3) procent, dvs. cirka 3 218,2 (2 463,0) miljoner euro. Av de noterade aktieplaceringarna var andelen inhemska aktier 40,9 (39,5) procent. Avkastningen på aktieplaceringarna enligt verkligt värde steg till 28,3 (-39,3) procent.



Aktie-, valuta- och räntederivat används såväl i skyddande syfte som för att bygga ut placeringsallokeringen. Som en följd av användningen av derivat avvek aktieplaceringarnas riskbelopp i slutet av året från deras belopp enligt marknadsvärde. Räknat enligt det sätt som arbetspensionsanstalterna gemensamt avtalat om uppgick deras riskbelopp till 8 133,3 miljoner euro, dvs. 32,3 procent av placeringarna. Räntederivatens inverkan har beaktats i den genomsnittliga löptiden för den ovan nämnda masslåneportföljen.

I enlighet med principerna för ansvarsfulla placeringar i Ilmarinens ägarpolicy inleder bolaget en inflytandeprocess med placeringsobjektet om dess verksamhet inte motsvarar de villkor som Ilmarinen ställer på sina placeringsobjekt. Om inflytandeprocessen inte ger önskat resultat, säljer bolaget sin placering. Därtill undviker bolaget att skaffa sådana placeringsobjekt, vars verksamhet inte uppfyller uppställda villkor. År 2009 förde Ilmarinen aktivt inflytandeprocesser med tolv olika bolag, varav två kunde slutföras under året.

Fastighetsplaceringarna uppgick vid utgången av år 2009 till 2 577,9 (2 509,5) miljoner euro. Förändringen jämfört med året innan var 2,7 procent. Fastighetsplaceringarnas andel var 10,2 (12) procent, varav 1,4 procentenheter var indirekta placeringar. De direktägda fastigheterna uppgick till 2 236,2 miljoner euro. Trots den ekonomiska recessionen hade Ilmarinens fastigheter en hög nyttjandegrad som i slutet av året uppgick till 95,8 (94,9) procent.



Den totala avkastningen på bolagets fastighetsplaceringar var -0,6 (6,1) procent. Avkastningen på de direktägda fastigheterna var 5,0 (8,3) procent, vilket innehåller en justering av fastigheternas verkliga värde med -12,2 miljoner euro. Avkastningen på indirekta fastighetsplaceringar var -27,1 (-5,2) procent.

Tillgångsplaceringar och placeringar i fonder som strävar efter absolut avkastning hör enligt fördelningen i de rekommendationer som utfärdats av TELAs arbetsgrupp för avkastningsberäkning till övriga placeringar. I slutet av året var andelen övriga placeringar cirka 4,5 (3,8) procent av placeringsförmögenhetens marknadsvärde. Av dessa var andelen fonder som strävar efter absolut avkastning 2,2 miljoner euro och andelen tillgångsplaceringar 3,2 miljoner euro. Fonderna som strävar efter absolut avkastning avkastade i genomsnitt 11,8 procent på det sysselsatta kapitalet.

## Riskhantering

Målet med Ilmarinens riskhantering är att förhindra risker som hotar bolagets verksamhet, minimera ekonomiska och andra följder av realiserade risker och säkra verksamhetens kontinuitet. Målet är också att bolaget ska kunna utnyttja de möjligheter som en kontrollerad risktagning medför för affärsverksamheten och i synnerhet placeringsverksamheten. Det viktigaste är att trygga de försäkrades, pensionstagarnas och försäkringstagarnas rättigheter i alla situationer.

Täckningen av ansvarsskulden räknas enligt verkligt värde och täckningsbestämmelsens huvudsyfte är att undvika riskkoncentrationer. Klassificeringen av placeringar görs både i täckningsbestämmelserna och i beräkningen av solvenskraven enligt samma principer och på grundval av placeringarnas faktiska risk. Ilmarinen bär placeringsrisken i anslutning till täckningen av ansvarsskulden och avkastningskravet. Aktieplaceringarnas prisrisk bärs emellertid av hela arbetspensionssystemet till en andel som från 22.12.2008 har motsvarat tio procent av alla placeringar. Som referensram för placeringsverksamhetens riskhantering fungerar arbetspensionsförsäkringsbolagens gemensamma solvensbestämmelser.

Ilmarinen har en riskhanteringsplan som årligen godkänns av styrelsen och som omfattar hela verksamheten. Bolaget har en riskhanteringskommitté bestående av representanter för de olika

affärs- och stödenheterna med uppgift att koordinera och utveckla bolagets riskhantering. Riskhanteringskommittén uppdaterar kartläggningen och bedömningen av de risker som hänför sig till bolagets verksamhet varje halvår. Riskanalysen behandlades och riskhanteringsplanen fastställdes i styrelsens revisionsutskott och i styrelsen i januari 2010.

Riskövervakningen inom placeringsverksamheten och rapporteringen till styrelsen ingår i bolagets aktuariefunktion och för verksamheten ansvarar riskhanteringsdirektören. På detta sätt säkerställer bolaget att rapporteringen av placeringsverksamheten och riskhanteringen är oberoende av de risktagande funktionerna. Bolaget har fastställt en totalplan för utvecklandet av riskhanteringen på bolagsnivå under de kommande åren.

För riskhanteringen redogörs närmare i bilagorna till bokslutet.

## **Personalen**

Koncernen Ilmarinen hade i genomsnitt 658 anställda år 2009, då motsvarande siffra ett år tidigare var 655. Moderbolaget Ilmarinen hade i genomsnitt 536 (529) arbetstagare. I denna siffra ingår 72 (65) deltidsanställda, vilkas arbetsinsats vid uträkningen av medeltalen har justeras så att den motsvarar de heltidsanställdas arbetstid. I genomsnitt 52 (62) personer var familjelediga eller tog ut annan oavlönad ledighet under året. I slutet av året hade moderbolaget Ilmarinen 586 (573) anställda, varav 558 (539) i fast anställning.

Ilmarinens värderingar uppdaterades vid en värderingsprocess, i vilken majoriteten av bolagets anställda deltog. Också Ilmarinens styrelse samt bolagets delegationer för kunder och de försäkrade bidrog till processen. Bolagets nya värderingar är: öppet, ansvarsfullt, framgångsrikt tillsammans.

Bolagets personalstrategi uppdaterades och implementeringen av målen inleddes redan under år 2009. Strategins viktigaste mål är att skapa ett gott ledarskap, strategisk personalplanering, belöning som stöder framgång, att vara en välkänd och attraktiv arbetsgivare samt en innovativ och utvecklingsinriktad arbetsgemenskap. Ilmarinen deltog första gången i undersökningen Bästa arbetsplats och placerade sig på andra plats i serien för storföretag. Bolaget har identifierat utvecklingsobjekten för år 2010 utifrån undersökningresultaten.

## **Datateknik**

I början av året utvärderade man olika alternativ för utvecklande av beslutsfunktionerna och rådgivningstjänsterna och fattade beslut om förberedande åtgärder för verksamhets- och datasystemändringar år 2012. Den första fasen av försäkringsproduktionens systemreform blev klar och togs i bruk. I slutet av året färdigställdes programmet för utvecklande av verksamheten och datasystemen utifrån de strategiska målen, vilket skapar riktlinjerna för en behärskad utveckling av nya projekt och datatekniken under kommande år. Ledningen och organiseringen av datatekniken omorganiserades med beaktande av hela bolaget och bolagets totalkostnadshantering genom att inrätta en datateknisk linje som betjänar affärsverksamheterna. I samband med detta införde man också en ny intern ledarskapspraxis och leverantörsstyrning samt nya förfaranden avseende servicehanteringen.

OP-Pohjola-gruppens, Ilmarinens och Tietos gemensamma projekt i syfte att ändra brukstjänsterna slutfördes. Ilmarinens brukstjänster produceras nu av samföretaget Finanssidata tillsammans med Tieto. Det nya arrangemanget har fyllt sitt syfte och förbättrat tillförlitligheten hos Ilmarinens datatekniktjänster och genererat kostnadsbesparingar. Samarbetet med Tieto om utvecklandet och underhållet av datasystemen bedömdes upphöra efter den grundläggande avtalsperioden och i ljuset av den förändrade marknadssituationen för datatekniska tjänster. På hösten fattade man beslut om en ny upphandlingsmodell som utnyttjar marknadens utbud och utifrån denna avtalade man om ett fortsatt samarbete med Tieto och om principerna för TietoIlmarinens framtida verksamhet.

### **Driftskostnader**

Ilmarinens kostnadseffektivitet var fortsatt god under räkenskapsperioden. De kostnader som finansieras med försäkringsavgiftens omkostnadsinkomst ökade med 4,2 miljoner euro, dvs. 5,0 procent. Omkostnadsprocenten, dvs. ovan nämnda driftskostnader i förhållande till erhållna omkostnadsandelar var 76 (71) procent. Verksamhetens effektivitet kommer kunderna till nytta i och med Ilmarinens kundåterbäringar.

Ilmarinens totala driftskostnader uppgick till sammanlagt 121,4 (113,5) miljoner euro, dvs. de var 6,9 procent högre än under året innan. Personalkostnaderna och kostnaderna för datatekniska tjänster steg bägge med cirka fyra miljoner euro, vilket förklarar de ökade totala driftskostnaderna. Till de ökade datatekniska kostnaderna bidrog avsevärt kostnaden till AREK, som steg till 9,6 miljoner euro, dvs. 26 procent. De lagstadgade avgifterna finansieras med en särskild andel för lagstadgade avgifter som ingår i försäkringsavgiften. Dessa avgifter utgörs av Pensionsskyddscentralens kostnadsandel, Försäkringsinspektionens tillsynsavgift och justitieförvaltningsavgiften.

Driftskostnaderna för placeringsverksamheten var 14,1 (11,2) miljoner euro, vilket utgör 0,6 promille av de sammanräknade placeringarna. Dessa kostnader finansieras med intäkterna av placeringsverksamheten. Kostnaderna för verksamhet för upprätthållande av arbetsförmågan, vilka finansieras med en andel för hanteringen av risken för arbetsförmåga i arbetspensionsavgiften, uppgick till 6,9 (4,9) miljoner euro. Ökningen av kostnadsposten kan förklaras med de satsningar som kunderna gjort för att upprätthålla arbetsförmågan, t.ex. i form av utbildning.

### **Förvaltning och organisation**

Ilmarinens förvaltningsråd omvalde på sitt möte den 19 november 2009 de dåvarande ordförandena att fortsätta sina uppdrag år 2010. Som ordförande för förvaltningsrådet fortsätter således år 2010 verkställande direktör för Metso Oyj, bergsrådet Jorma Eloranta, och som vice ordförande ordföranden för styrelsen för Teknikens Akademikerförbunds (TEK) Merja Strengell samt ordföranden för styrelsen för Kone Abp Antti Herlin. Strengell fungerar som första ställföreträdare för ordföranden.

Styrelsens fyraåriga mandatperiod upphörde den 31 december 2009. Förvaltningsrådet utsåg på sitt möte den 19 november 2009 ordföranden för FFC Lauri Lyly och finansdirektör för Nokia Abp Kristian Pullola till nya medlemmar i styrelsen samt verkställande direktör för Vallila Interior Oy Anne Berner till ny styrelsesuppleant. Lauri Ihalainen och Jukka Heinonen utträdde ur styrelsen. Arto Hiltunen har utgått ur styrelsen 1.1.2010. Till övriga delar fortsätter styrelsen med samma medlemmar och suppleanter som hittills.

Styrelsens sammansättning är från 1.1.2010 följande: verkställande direktör Jukka Alho (Itella Abp), verkställande direktör George Berner (Berner Oy), verkställande direktör Leif Fagernäs (Finlands Näringsliv), koncernchef Reijo Karhinen (OP-Pohjola-gruppen), generalsekreterare Leila Kostiaainen (STTK), ordförande Lauri Lyly (FFC), verkställande direktör Leena Niemistö (Oy Dextra Ab), finansdirektör Kristian Pullola (Nokia Abp), verkställande direktör Hannu Syrjänen (Sanoma Abp), verkställande direktör Markku Vesterinen (Suomi-bolaget) och ordförande Matti Viljanen (Akava).

Suppleanter i styrelsen under den innevarande fyraårsperioden är ordförande Riku Aalto (Metallarbetarförbundet), verkställande direktör Anne Berner, verkställande direktör Timo Parmasuo (Meconet Oy) och chef för juridiska ärenden Hannu Rautiainen (Finlands Näringsliv). Styrelsens suppleanter kallas alltid till styrelsens möten, men suppleanterna har rösträtt endast i det fallet när den egentliga medlemmen inte är närvarande.

Styrelsen valde på sitt möte den 27 januari 2010 verkställande direktör Hannu Syrjänen till ordförande. Till vice ordföranden valde styrelsen ordförande Lauri Lyly och verkställande direktör Leif Fagernäs. Lyly fungerar som ordförandens första ställföreträdare. Ordförandena fungerar även som styrelsens utnämnings- och belöningsutskott.

Till revisionsutskottet hör verkställande direktör George Berner i egenskap av ordförande samt generalsekreterare Leila Kostiaainen och chef för juridiska ärenden Hannu Rautiainen i egenskap av medlemmar.

Ilmarinens förvaltningsråd tillsatte på sitt möte den 19 november 2009 även medlemmarna i valutskottet. Valutskottets mandatperiod började genast och slutar efter förvaltningsrådets sista möte år 2009.

Som ordförande för bolagets valutskott fortsätter bergsrådet Jorma Eloranta och som vice ordförande ordförande Esa Vilkuna. Övriga medlemmar i valutskottet är styrelsens ordförande Antti Herlin, generalsekreterare Leila Kostiaainen, verkställande direktör Hannu Syrjänen och ordförande Matti Viljanen. Av utskottets sex medlemmar utgörs hälften av personer som föreslagits av försäkringstagarnas representanter i förvaltningsrådet och hälften av personer som föreslagits av de försäkrades representanter i förvaltningsrådet.

Ilmarinen publicerar en separat utredning av bolagets förvaltnings- och styrsystem i samband med bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Som Ilmarinens revisorer fungerade Ernst & Young och Harri Pärssinen, CGR.

Ilmarinens organisation ändrades från den 1 januari 2010. Försäkrings- och ersättningsverksamheten samt därtill hörande kundservice koncentrerades till pensionsförsäkringslinjen och skötseln av kundrelationerna till linjen för kundrelationer. Aktuariefunktionen och riskhanteringen avskiljdes till en egen linje från den tidigare linjen för ekonomi och riskhantering. Marknadsföringens ställning stärktes genom att koncentrera därtill hörande funktioner till linjen för kundrelationer, vilken även sköter ärenden i anslutning till utvecklandet av arbetshälsan i kundföretagen. Personalutvecklingen stärktes genom interna omorganiseringar inom kommunikations- och personallinjen.

Med organisationsändringen strävar man efter ett klarare samband med bolagets strategi. Den ledde också till en omfördelning av ansvarsområdena mellan vissa medlemmar i bolagets ledningsgrupp. Verksamhetsmodellen för de olika linjerna kommer ännu att preciseras under vårens lopp. Målet är att även de sista detaljerna ska vara etablerade före augusti 2010.

## Koncernen

Till koncernen Ilmarinen hör utöver moderbolaget Ilmarinen i huvudsak fastighetsbolag. TietoIlmarinen hör till koncernen på grundval av rösträtt, eftersom Ilmarinens andel av det röstetal som aktierna i TietoIlmarinen medför är 70 procent, fastän Ilmarinens andel av aktiekapitalet är 30 procent. Antalet dotterbolag var 31.12.2009 sammanlagt 151. Försäkringsaktiebolaget Garantia är Ilmarinens intressebolag.

Ömsesidiga Livförsäkringsbolaget Suomi och Pohjantähti Ömsesidiga Försäkringsbolaget är Ilmarinens ägarintresseföretag.

## Garantikapital

Ilmarinens garantikapital är 22 994 653,31 euro och det är fördelat på 13 672 garantiandelar. Garantikapitalets ägare och deras andelar av garantikapitalet var 31.12.2009 följande:

	Garantiandelar	Andel i %
Ömsesidiga Livförsäkringsbolaget Suomi	13 412	98,1
Pohjantähti Ömsesidiga Försäkringsbolaget	260	1,9
Sammanlagt	13 672	100,0

## Framtidsutsikter

Ekonomierna har vänt uppåt på de flesta marknaderna. Utgångsnivån är emellertid låg som en följd av recessionen och det råder osäkerhet om tillväxten är hållbar eller om den kommer att avmattas efter att stimulansåtgärdernas inverkan upphör. Det är också svårt att förutse hur lång tid det kommer att ta innan Finlands samhällsekonomi gynnas av den positiva utvecklingen.

Sysselsättningsgraden som är viktig med tanke på arbetspensionssystemets ekonomi torde vända uppåt först efter en klar ekonomisk tillväxt. Hur väl man genom de åtgärder som gjorts för att de anställda ska orka i arbetet, för att förlänga yrkesbanorna och förbättra välbefinnandet i arbetet lyckats med att senarelägga pensioneringarna beror på hur snabbt ekonomin återhämtar sig från recessionen.

Placeringsverksamhetens verksamhetsmiljö är förknippad med betydande osäkerhetsfaktorer. År 2010 har det tillsvidare inte skett några väsentliga förändringar i aktiekurserna, och Ilmarinens solvensnivå har tidvis legat på samma nivå som vid årsskiftet och tidvis något över denna nivå. Kursutvecklingen under de närmaste månaderna är beroende av hur förtroendet för företagets affärstillväxt och lönsamhet bibehålls på marknaden efter recessionen. Nya ränteplaceringar belastas av en låg nominell räntenivå och masslåneplaceringarna hotas av en eventuell tilltagande inflation i det skedet då man börjar återställa statsekonomiernas balans. Om tillväxten inte kommer igång, kommer företagens verksamhetsmiljö att vara fortsatt svår. Då finns det en risk för att

kreditförlusterna som beror på försäkringsavgifterna ökar och att efterfrågan på kontorslokaler försvagas.

I denna fortsatt svåra verksamhetsmiljö är bolagets framgång till stor del beroende av dess konkurrenskraft. Utöver Ilmarinens egna utvecklingsåtgärder utgörs en av bolagets främsta trumfar av samarbetet med OP-Pohjola-gruppen, som har ett riksomfattande servicenät och ett omfattande utbud av tjänster inom finansbranschen.

Ilmarinen har preciserat sin strategi, stärkt det systematiska genomförandet av den och anpassat organisationen så att den stöder strategin. Som ett av de mest solida arbetspensionsbolagen har Ilmarinen förutsättningar att fortsätta sin placeringsverksamhet som strävar efter goda avkastning på lång sikt. Ett av bolagets centrala mål under de närmaste åren är att förbättra kostnadseffektiviteten ytterligare. Placeringsverksamheten och den stärkta kostnadseffektiviteten stöder bolagets förmåga att betala betydande återbärningar till sina kunder. Ilmarinen bedömer att bolagets relativa ställning i konkurrensen om de bästa kundåterbärningarna i förhållande till de övriga arbetspensionsbolagen kommer att hållas på en god nivå på lång sikt.

**Styrelsens förslag till vinstdisposition**

Enligt bolagsordningen är räntan på garantikapitalet beräkningsräntan plus en procentenhet. Räknad på detta sätt är avkastningsprocenten 4,0 och räntan på garantikapitalet 919 786,13 euro för år 2009.

Moderbolagets utdelningsbara fria egna kapital i bokslutet 31.12.2009 är 75 869 191,19 euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgör 3 861 053,81 euro.

Styrelsen föreslår att 919 786,13 euro utdelas såsom ränta på garantikapitalet för år 2009, 50 000,00 euro reserveras för styrelsen för donationer och allmännyttiga ändamål och att resten av vinsten, dvs. 2 891 267,68 euro överförs till säkerhetsfonden.

Helsingfors den 23 februari 2010

Hannu Syrjänen

Lauri Lyly

Leif Fagernäs

Jukka Alho

George Berner

Reijo Karhinen

Leila Kostainen

Leena Niemistö

Kristian Pullola

Markku Vesterinen

Matti Viljanen

Harri Sailas  
verkställande direktör