

# OMISTAJAOHJAUKSEN PERIAATTEET



ILMARINEN

PAREMPAA  
ELÄMÄÄ,  
OLE HYVÄ.

# ILMARINEN OMISTAJANA

- Olemme omistajana pitkäjänteinen, avoin ja aktiivinen:
  - Tavoitteenamme on valita sijoituskohteet, joiden arvonkehitys pitkällä aikavälillä on mahdollisimman hyvä
  - Odotamme yrityksiltä hyvää hallintoa ja vastuullisuutta → alentaa yritysten rahoituskustannuksia → osa sijoitusten riskienhallintaa
  - Vaikutamme sijoituskohteisiimme aktiivisesti mm. osallistumalla yhtiökokouksiin, hallituksen nimitysprosesseihin ja keskustelemalla säännöllisesti yhtiöiden johdon kanssa
- Kerromme julkisissa periaatteissamme avoimesti siitä, millaisia odotuksia asetamme omistamillemme yhtiöille



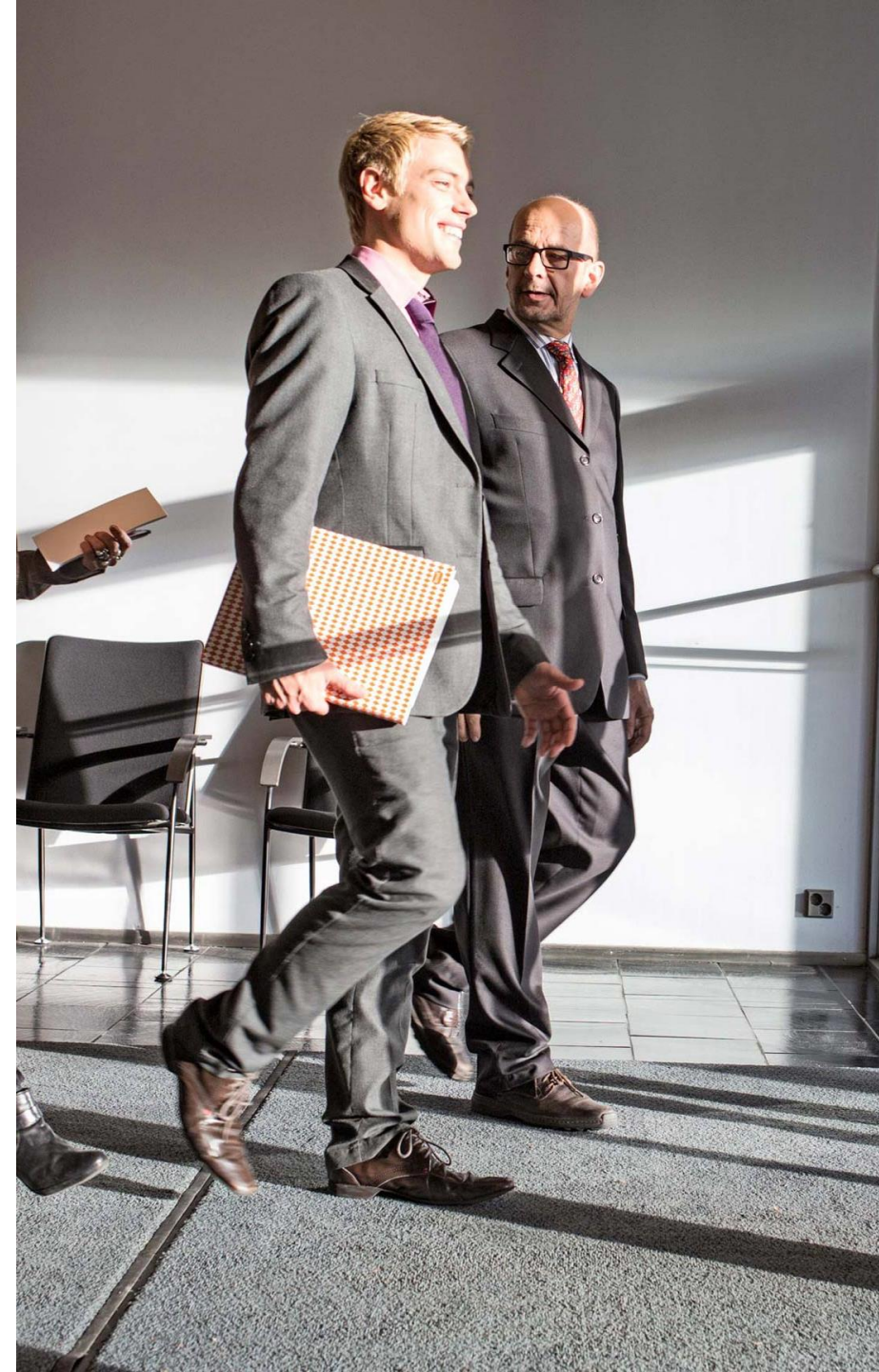
# TYÖELÄKEVAROJEN MERKITYS JA SUOMALAINEN OMISTAMINEN

- Eläkevarojen tuottava sijoittaminen on edellytys eläkkeiden kestäväälle rahoitukselle
- Ilmarinen on merkittävä omistaja suomalaisissa pörssiyrityksissä
  - Yli neljännes Ilmarisen sijoitusvarallisuudesta on sijoitettu Suomeen
  - Suomalaisten yritysten menestyksellä on siten suuri vaikutus Ilmarisen sijoitustulokselle ja työeläkejärjestelmän menestykselle



# YHTIÖKOKOUKSET

- Osallistumme aktiivisesti ja hyvin valmistautuneina omistamiemme suomalaisyritysten yhtiökokouksiin
- Keskustelemme yhtiöiden kanssa ennen yhtiökokousta omistajaohjauksen periaatteista poikkeavista esityksistä ja pyrimme vaikuttamaan näkemysten yhteensovittamiseksi.
- Käytämme omistajan oikeutta äänestämällä yhtiökokouksessa. Julkaisemme annetut äänet
- Odotamme, että
  - kaikki tavanomaisesta poikkeavat esitykset perustellaan yksityiskohtaisesti jo kokouskutsussa
  - kokouksessa esitellään johdon palkka- ja palkitsemisjärjestelmän sekä mahdollisten lisäeläkejärjestelyjen periaatteet. Lisäksi toivomme veropolitiikan ja verojalanjäljen esittelyä.





# PÄÄOMA- RAKENTEEN MUUTOKSET

- Pidämme tärkeänä, että osakeantivaltuutukset vastaavat lähtökohtaisesti enintään 20 % osakkeiden lukumäärästä ja ovat voimassa kerrallaan enintään 18 kuukautta
- Poikkeukset mahdollisia yrityksen kehitystilanteen ja liiketoiminnan asettamien tarpeiden perusteella

# ILMARISLAISTEN OSALLISTUMINEN HALLITUSTYÖSKENTELYYN

- Päätöksenteko:
  - Ilmarisen hallitus hyväksyy jäsenyydet pörssiyritysten hallintoelimissä
  - Toimitusjohtaja hyväksyy työhön liittyvät muut kuin pörssiyritysten hallintoelinjäsenyydet
- Huomioitavia asioita:
  - työeläkeyhtiöiden itsenäisyys- ja riippumattomuusvaatimukset
  - jäsenyyden tarkoituksenmukaisuus
  - työeläkeyhtiön etu



# SIJOITUSKOHTEIDEN HALLITUSJÄSENTEN NIMITYSPROSESSI

- Osallistumme aktiivisesti hallituksen jäsenten valintaan nimitysprosessin kautta. Pidämme tärkeänä, että
  - hallituksen jäsenillä on ammattitaitoa, kokemusta, toisiaan täydentävää osaamista sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen
  - hallituksessa on molempien sukupuolten edustajia ja eri ikäisiä jäseniä
  - nimitysprosessissa kiinnitetään huomiota jäsenten riippumattomuuteen
  - hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan tehtävät on selvästi eriytetty





# PALKITSEMINEN

- Odotamme palkitsemisjärjestelmiltä
  - pitkäjänteisyyttä, selkeyttä ja yksinkertaisuutta
  - palkitsemista vain ansaitusta menestyksestä
  - vastuullisuusnäkökohtien tarkoituksenmukaista huomiointia





# OSINKO- POLITIikka

- Pidämme tärkeänä, että yrityksellä on hallituksen vahvistama osinkopolitiikka, joka on aktiivinen ja turvaa yhtiön vakavaraisuuden

# OSAKESARJAT JA ÄÄNIVALTA

- Pidämme parhaana rakenteena sitä, että yksi osake vastaa yhtä käytettävissä olevaa ääntä yhtiökokouksissa
- Äänivaltaleikkurit ja suostumuslausekkeet näemme yleensä yhtiön arvoa alentavina tekijöinä

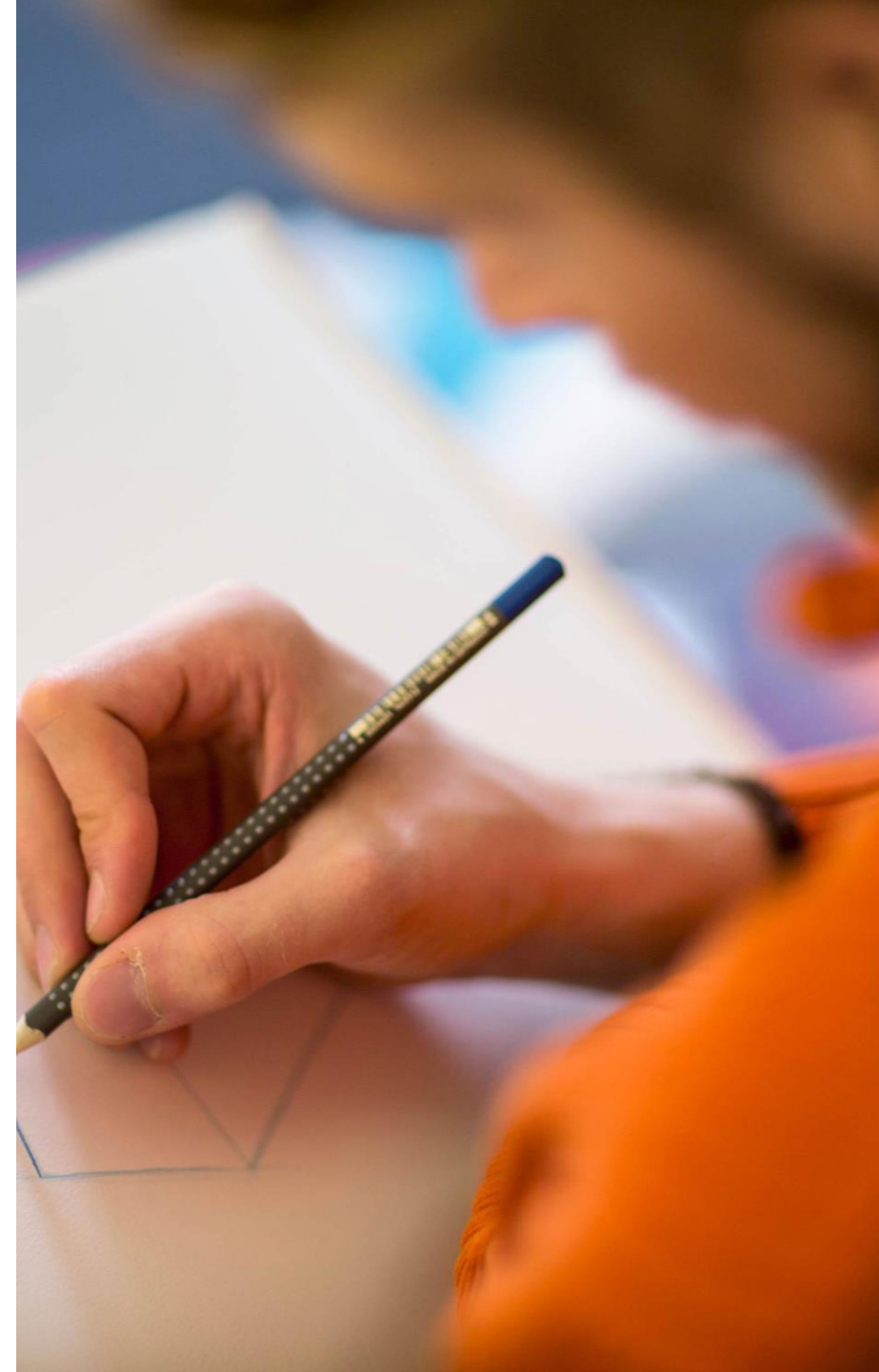
# YHTEYDENPITO YHTIÖKOKOUKSEN ULKOPUOLELLA

- Käymme keskustelua omistamiemme yhtiöiden kanssa suoraan yhtiön johdon ja tarvittaessa hallituksen kanssa
- Olemme kiinnostuneita yritysten liiketoiminnasta ja taloudellisesta asemasta. Tavoitteenamme on myös edistää yritysten vastuullisuutta
- Lisäksi teemme yhteistyötä muiden osakkeenomistajien kanssa



# RAPORTOINTI

- Edellytämme sijoituskohteiltamme avointa, säännöllistä ja monipuolista raportointia toiminnastaan
  - Taloudellisen raportoinnin lisäksi yritysten tulisi raportoida hallintotavastaan ja vastuullisuusperiaatteistaan sekä näiden soveltamisesta
  - Lisäksi pidämme tärkeänä, että yhtiöt raportoivat veropolitiikastaan ja verojalanjäljestään sekä monimuotoisuusperiaatteistaan ja niiden toteutumisesta
  - Pidämme hyvänä riippumattoman tahon varmennusta vastuullisuustiedoille



**PAREMPAA ELÄMÄÄ,  
OLE HYVÄ.**

[www.ilmarinen.fi](http://www.ilmarinen.fi)

ILMARINEN

PAREMPAA  
ELÄMÄÄ,  
OLE HYVÄ.