



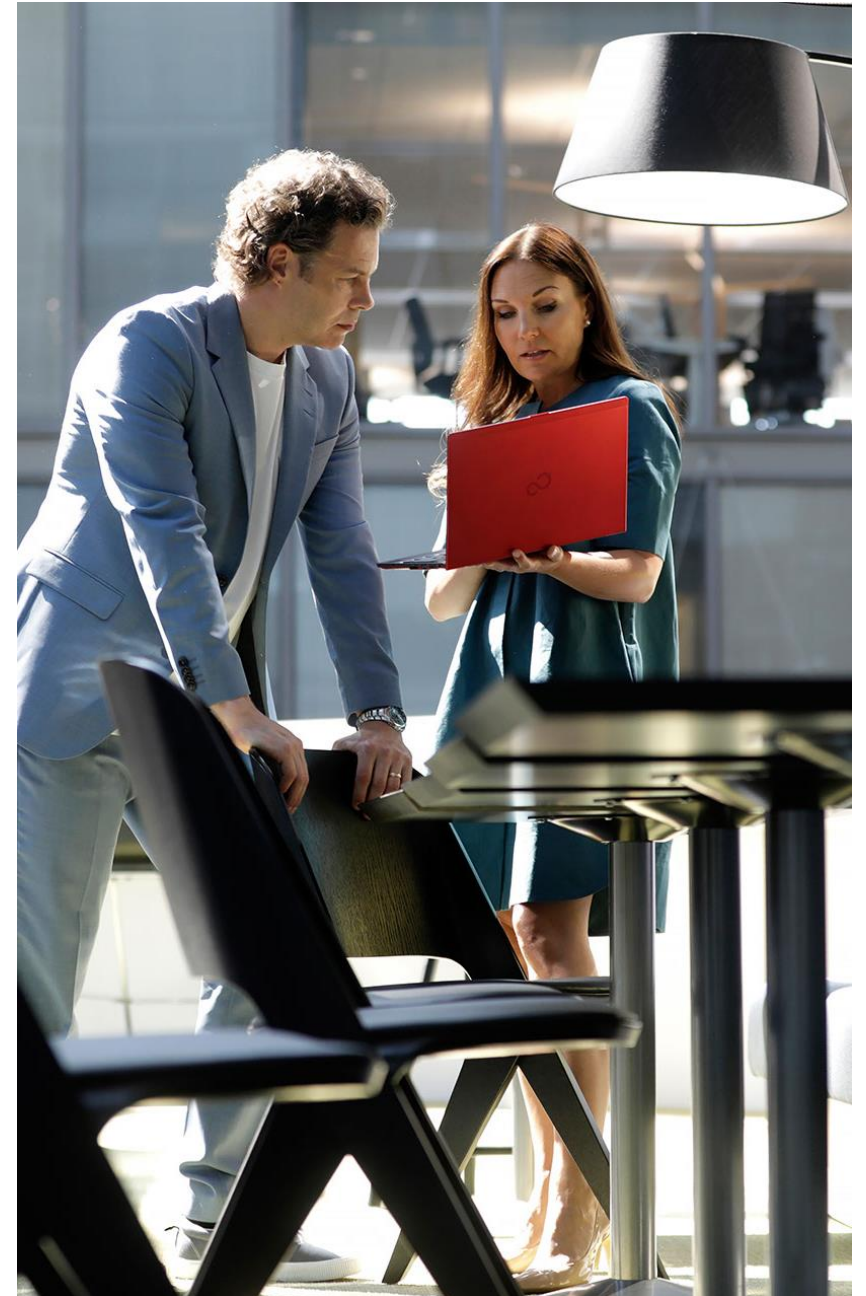
# Eläkkeesi turvana

Ilmarisen osavuosisikatsaus  
tammi–syyskuu 2022

ILMARINEN

# Vakuutusmaksutulo vahvassa kasvussa, sijoitustuotto negatiivinen, vakavaraisuus edelleen hyvällä tasolla

- Ilmarisen sijoitussalkun tuotto oli -8,0 (10,5) % eli 4,9 mrd. euroa negatiivinen osakekurssien laskun ja korkojen nousun seurauksena. Sijoitusten markkina-arvo laski 55,8 (60,8) miljardiin euroon.
- Sijoitustoiminnan negatiivisen tuoton myötä tammi–syyskuun kokonaistulos laski -4,8 (2,9) miljardiin euroon.
- Vakuutusmaksutulo nousi peräti 12 prosentilla 5,0 (4,4) miljardiin euroon palkkasummien vahvan kasvun ja TyEL-maksuun tehdyn 0,45 prosenttiyksikön korotuksen myötä. Eläkkeitä maksettiin 4,9 (4,7) miljardia euroa.
- Nettoasiakashankinta oli 159 (230) milj. euroa ja asiakaspysyvyys 97,7 (97,9) prosenttia.
- Hoitokustannustulos oli 45 (45) milj. euroa. Hoitokulusuhde parani 62 (64) prosenttiin hoitokustannustariffiin tehdystä 9,5 prosentin laskusta huolimatta. Hoitokulut alenivat 7 miljoonaa euroa 73 (81) miljoonaan euroon.
- Vakavaraisuuspääoma oli 11,8 (16,5) miljardia euroa ja vakavaraisuusaste 126,3 (136,7).



# Avainlukuja tammi-syyskuu 2022

Vakuutusmaksutulo

**4,97** (4,43)  
mrd. €



Hoitokustannustulos\*

**45** (45)  
milj. €



Sijoitustuotto

**-8,0** (10,5)  
%



Vakavaraisuusaste

**126,3** (136,7)  
%



**4,95** (4,74)  
mrd. €

Maksetut eläkkeet

**62** (64)  
%

Hoitokulusuhde\*

**55,8** (60,8)  
mrd. €

Sijoitusvarallisuus

**11,8** (16,5)  
mrd. €

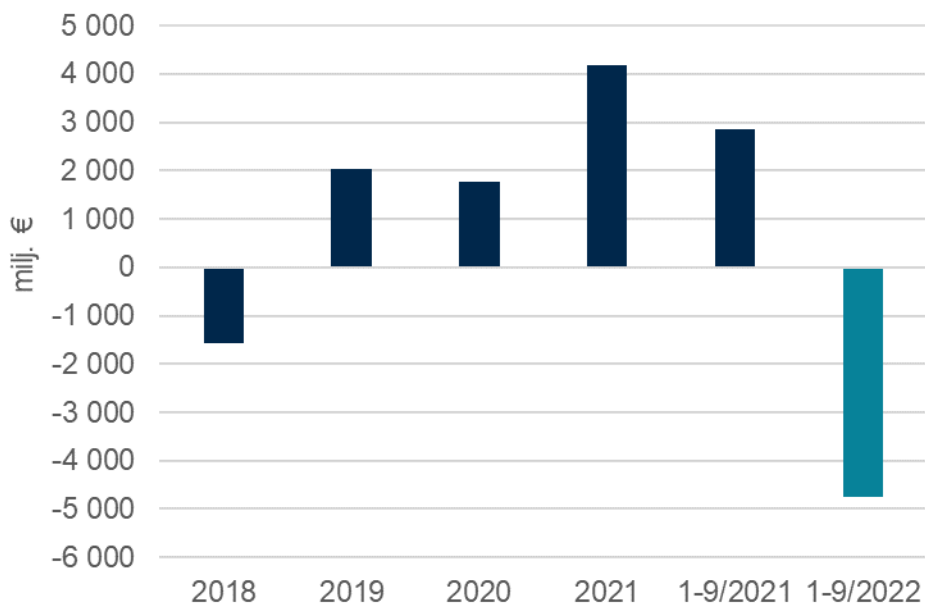
Vakavaraisuuspääoma

Tuloksen vertailulukuihin on käytetty vuoden 2021 vastaavan jakson lukuja. Tase- ja muiden poikkileikkaustyyppisten erien vertailulukuihin on käytetty lukua vuoden 2021 lopun tilanteesta.

\*) Hoitokustannustulosta heikentää vuoteen 2021 verrattuna TyEL-hoitokustannusosan tariffiperusteisiin tehty 9,5 prosentin alennus. Vertailukelpoinen hoitokustannustulos 1-9/2022 oli 56 milj. euroa ja hoitokulusuhde 57 prosenttia.

# Tammi-syyskuun kokonaistulos laski 4,8 mrd. euroon sijoitustoiminnan negatiivisen tuoton myötä

Kokonaistulos, milj.€



Tuloksen synty, milj. €

Tulosanalyysi, milj. €	1.1-30.9.2022	1.1-30.9.2021	1.1-31.12.2021
Vakuutusliikkeen tulos	70	14	44
Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvo	-4 865	2 798	4 104
+ Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvo	-4 868	5 567	8 086
- Vastuuvelan tuottovaatimus	3	-2 769	-3 982
Hoitokustannustulos	45	45	42
Muu tulos	0	0	-11
<b>Kokonaistulos</b>	<b>-4 751</b>	<b>2 856</b>	<b>4 179</b>



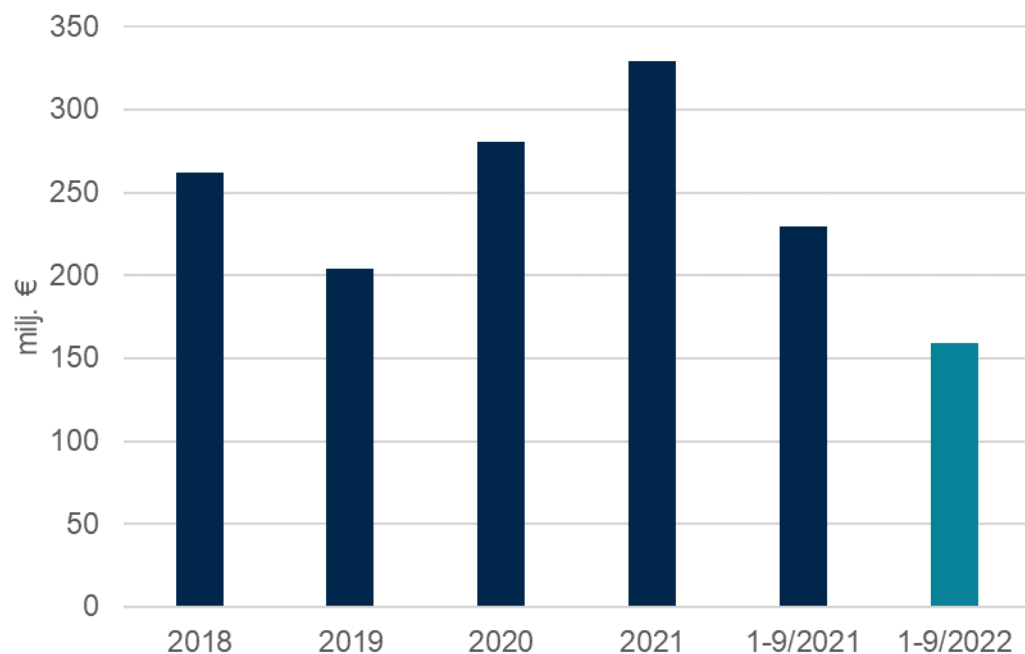
# Eläketurvaa sinua varten

Vakuutukset ja eläkkeet

ILMARINEN

# Tammi-syyskuun nettoasiakashankinta oli 159 milj. euroa, asiakaspysyvyys 97,7 prosenttia

Nettoasiakashankinta 2018–2022, milj. €

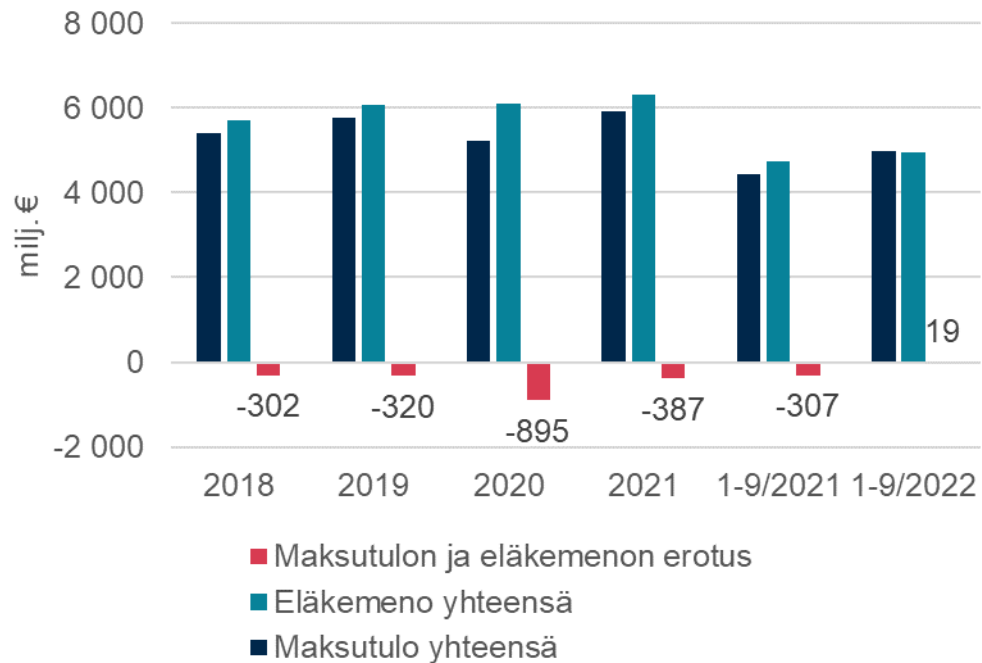


Nettoasiakashankinta, milj. €

Milj. €	1-9/2022	1-9/2021	2021
Nettoasiakashankinta, milj. €	159	230	329
Vakuutusten uusmyynti	123	114	203
Vakuutusten nettosiirrot	36	116	126
Asiakaspysyvyys % maksutulosta	97,7	97,9	97,3

# Maksutulo nousi 5,0 mrd. euroon ja oli 19 milj. euroa suurempi kuin eläkemeno

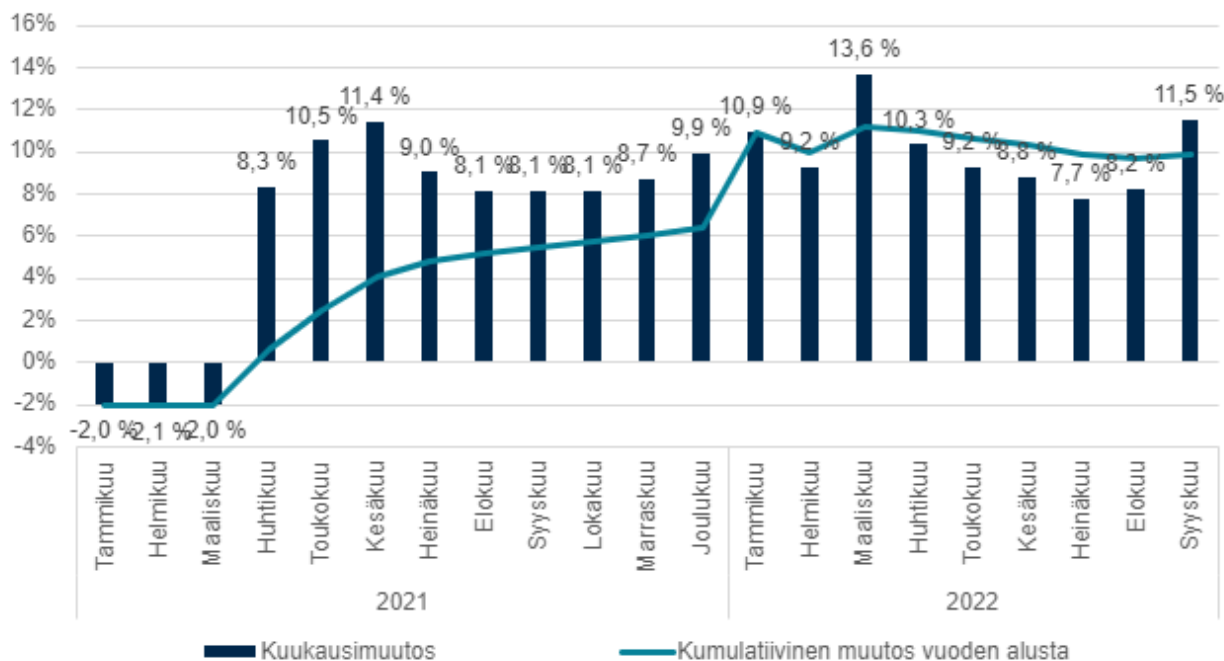
Vakuutusmaksutulo ja eläkemeno, tammi–syyskuu 2022



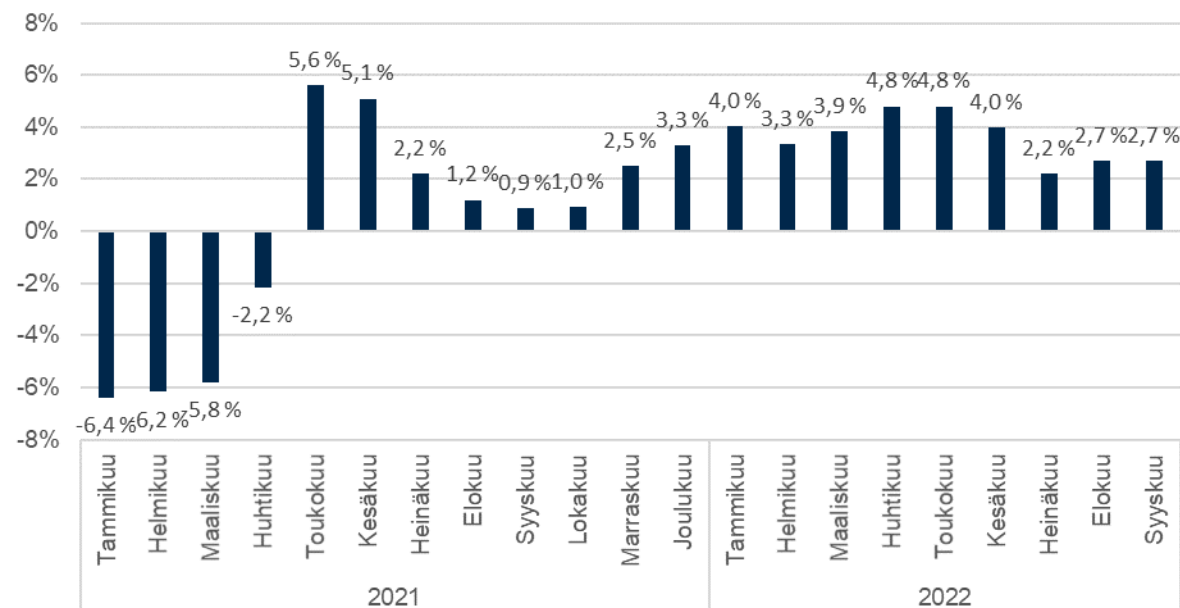
Milj. €	2018	2019	2020	2021	1-9/2021	1-9/2022
Maksutulo TyEL	5 026	5 364	4 833	5 534	4 127	4 659
Maksutulo YEL	384	394	388	388	302	308
<b>Maksutulo yhteensä</b>	<b>5 410</b>	<b>5 758</b>	<b>5 220</b>	<b>5 922</b>	<b>4 429</b>	<b>4 967</b>
Maksetut eläkkeet TyEL	5 365	5 673	5 701	5 902	4 424	4 625
Maksetut eläkkeet YEL	347	405	415	407	312	322
<b>Eläkemeno yhteensä</b>	<b>5 712</b>	<b>6 078</b>	<b>6 116</b>	<b>6 309</b>	<b>4 736</b>	<b>4 948</b>

# Asiakkaiden tammi-syyskuun palkkasumma kasvoi 9,9 prosenttia ja työntekijämäärä 3,9 prosenttia

Ilmarisen asiakkaiden palkkasumman muutos edellisvuodesta



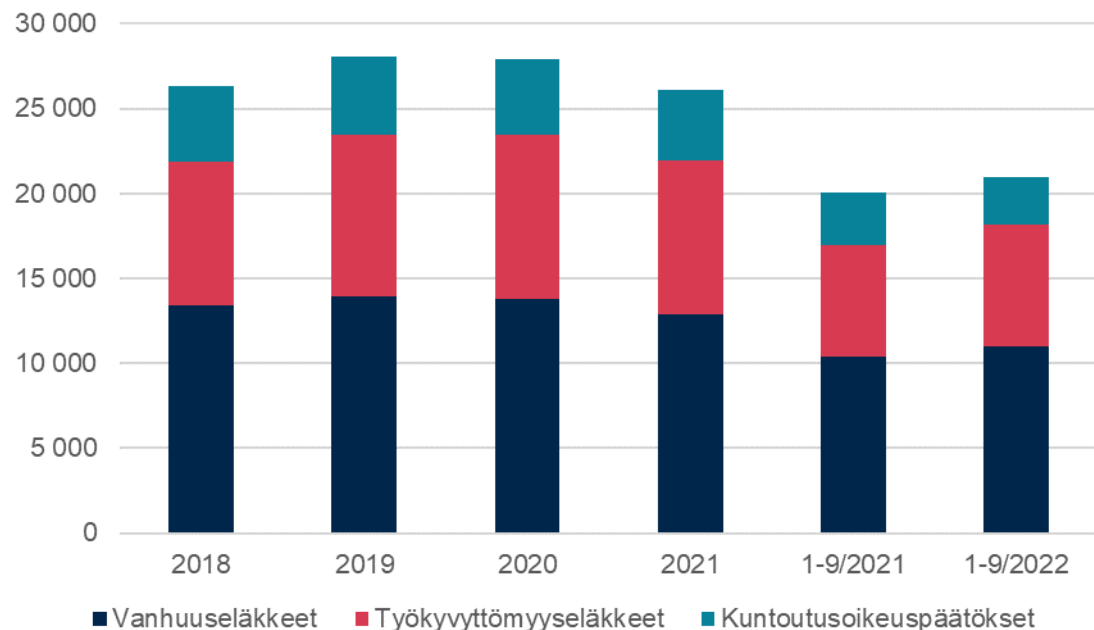
Työntekijämäärien muutos Ilmarisen suhdanneindeksissä



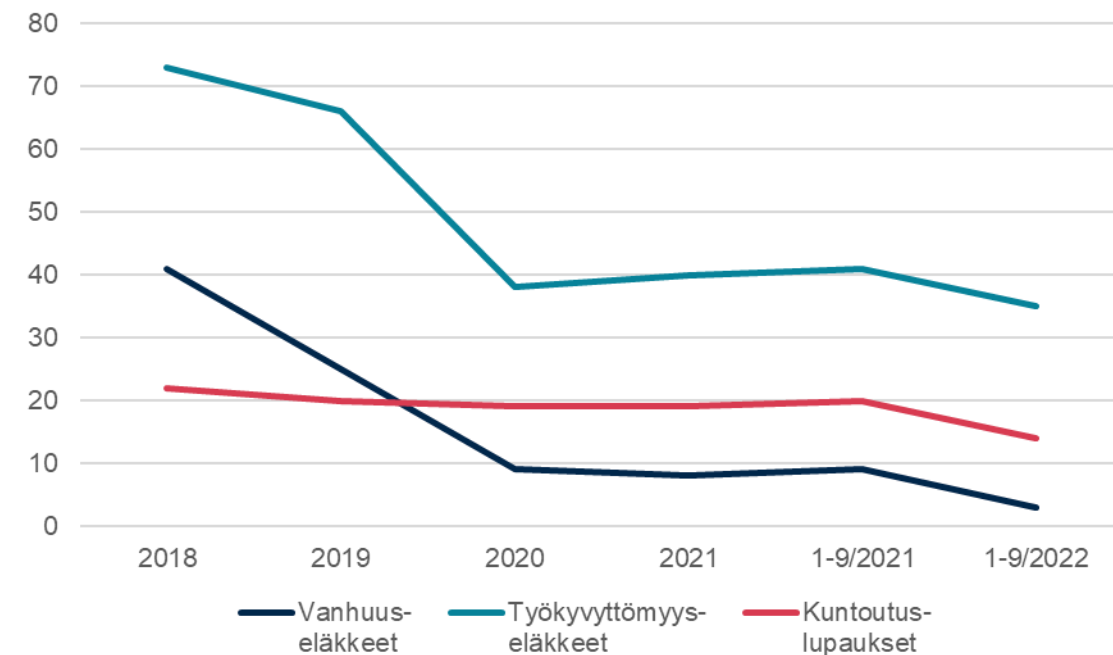


# Uusia eläkepäätöksiä tehtiin 1 984 kpl edellisvuotta enemmän, vanhuuseläkepäättösten käsittelyaika lyheni 3 päivään

## Eläkepäättösten määrä, kpl



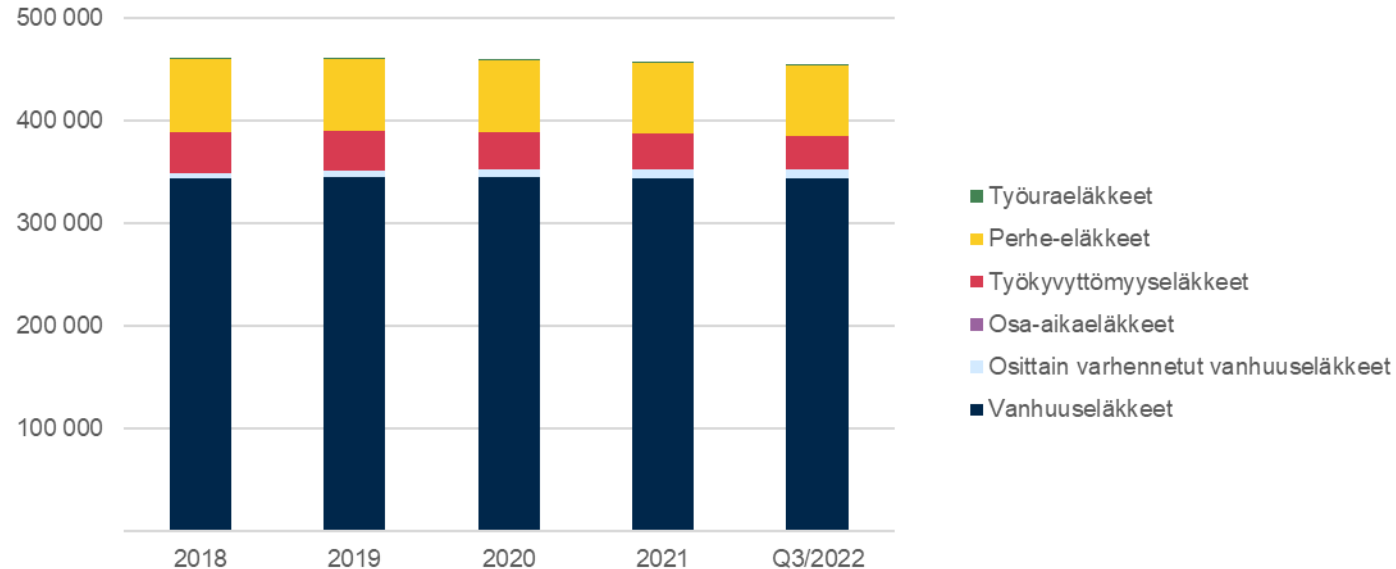
## Hakemusten keskimääräinen käsittelyaika, päiviä



\* Kuva ei sisällä uusia päätöksiä osittain varhennetuista vanhuuseläkkeistä, työraeläkkeistä ja perhe-eläkkeistä (7 004 kpl).

# Eläkkeensaajien määrä pieneni n. 2 000 eläkeläisellä, työkyvyttömyys- eläkkeellä 1 616 henkilöä vähemmän

Ilmarisen eläkkeensaajat



**Maksoimme  
eläkkeitä 4,9  
miljardia euroa  
453 591  
eläkeläiselle**



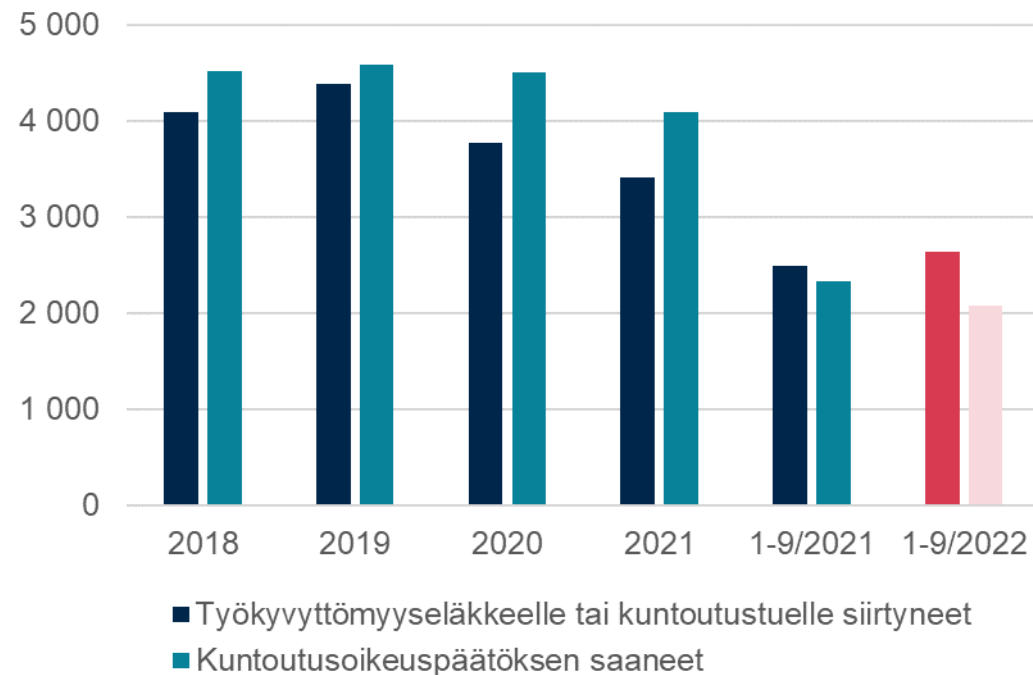
# Parempaa työelämää

Työkykyriskin hallinta ja  
kuntoutus

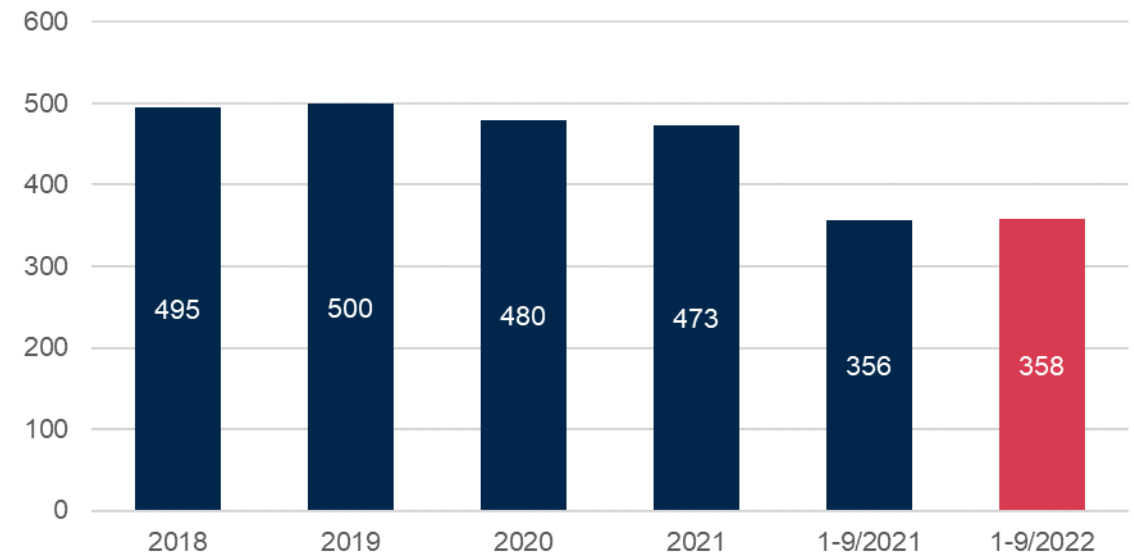
ILMARINEN

# Työkyvyttömyyseläkkeelle tai kuntoutustuelle siirtyi 2 642 henkilöä, eli 6 prosenttia edellisvuotta enemmän. Työkyvyttömyyseläkemeno edellisvuoden tasolla.

Kuntoutusoikeuspäätökset ja työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneet

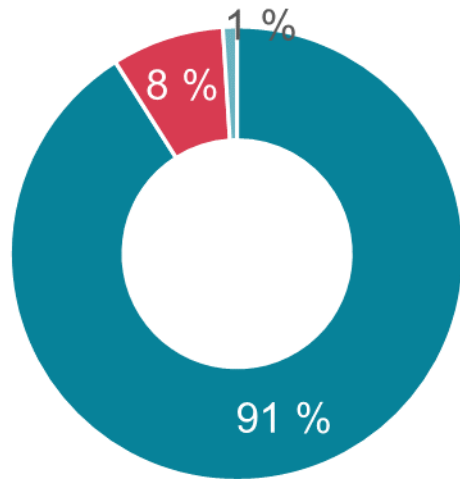


Työkyvyttömyyseläkemeno, milj. €



# Työkykyhankkeita toteutettiin 947 kappaletta, ja niiden piirissä oli 131 700 työntekijää

Työkykyhankkeiden teemat ja asiakastyytyväisyys, tammi–syyskuu 2022



- Työkykyjohtaminen toimintamallien ja osaamisen kehittäminen
- Työn psyykkisten ja fyysisten kuormitustekijöiden hallinta
- Työkykyä tukeva työyhteisö

**Työkykypalvelujen  
NPS 73  
(1-9/2022)**



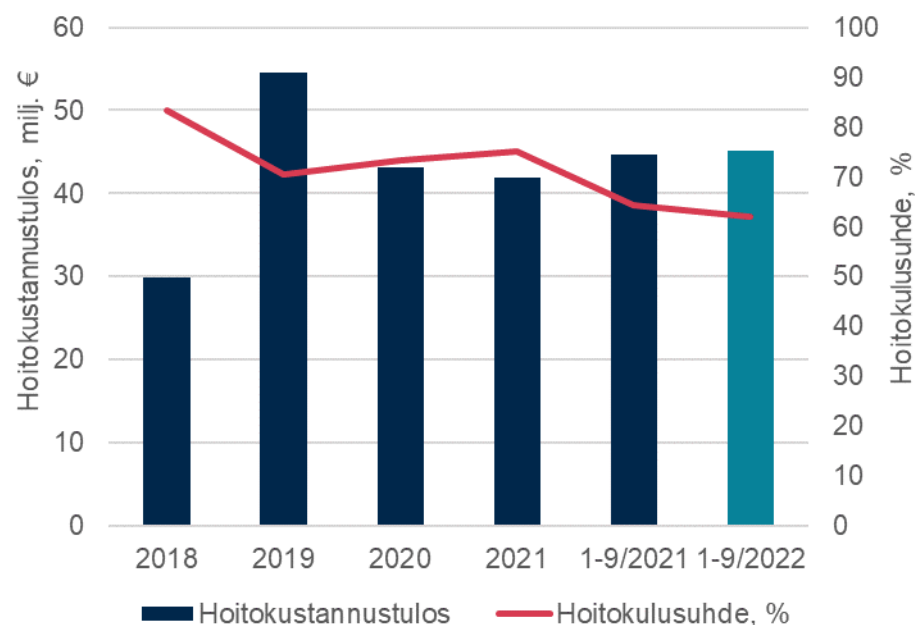
# Kustannustehokas toiminta

Liikekulut ja henkilöstö

ILMARINEN

# Hoitokustannustulos oli 45 milj. euroa ja hoitokulusuhde 62 prosenttia. Hoitokulut alenivat 7 milj. eurolla 73 milj. euroon.

## Hoitokustannustulos, hoitokulusuhde ja kokonaisliikekulut 2018–2022\*

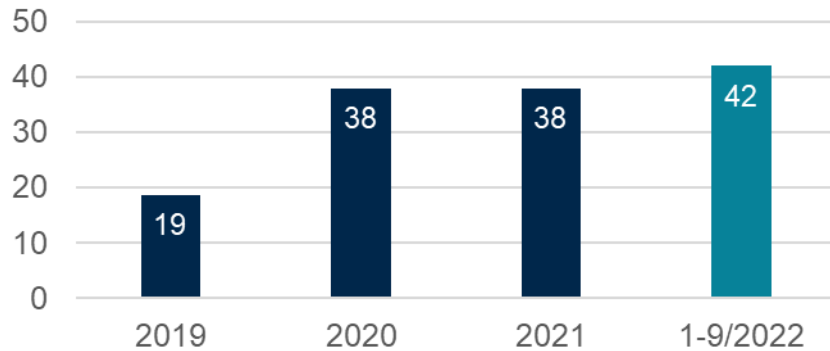


Milj. €	2018	2019	2020	2021	1-9/2021	1-9/2022
Maksun hoitokustannusosat ja muut vastaavat tuotot	179	185	162	168	126	119
Hoitokustannustuotoilla katettavat liikekulut	149	130	119	126	81	73
Hoitokustannustulos	30	55	43	42	45	45
Hoitokulusuhde, %	83	70	73	75	64	62
Kokonaisliikekulut	195	175	158	176	116	107

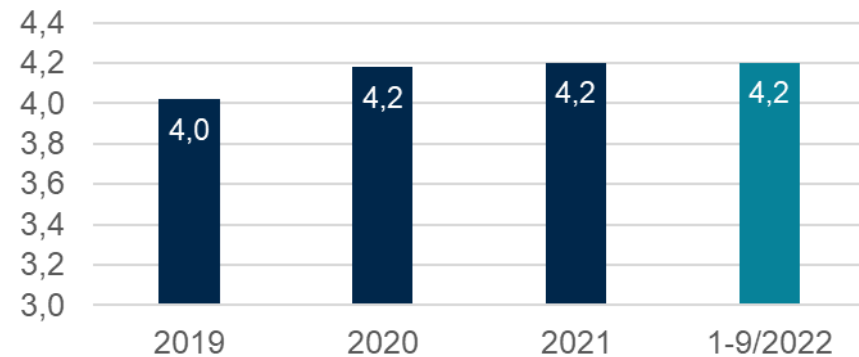
\* Hoitokustannustulosta heikentää vuoteen 2021 verrattuna TyEL-hoitokustannusosan tariffiperusteisiin tehty 9,5 prosentin alennus. Vertailukelpoinen hoitokustannustulos 1-9/2022 oli 56 milj. euroa ja hoitokulusuhde 57 prosenttia. Samoin vuoden 2020 alusta lukien hoitokustannustariffia laskettiin 6,9 %.

# Henkilöstön työvire oli erinomaisella tasolla 4,2, koronapandemia nosti sairauspoissaoloja

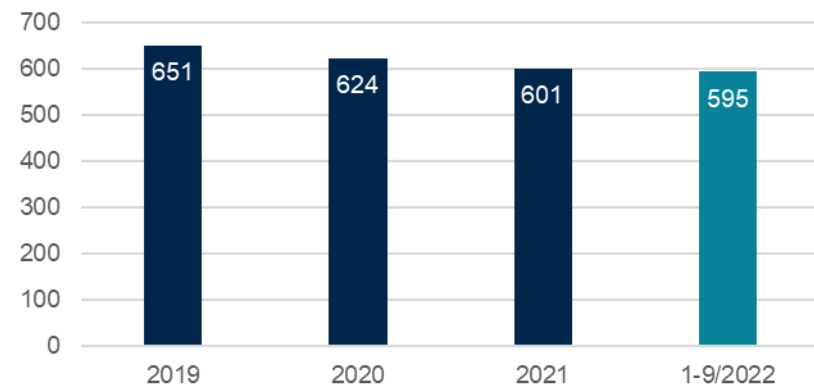
## Henkilöstön suositteluaste (eNPS)



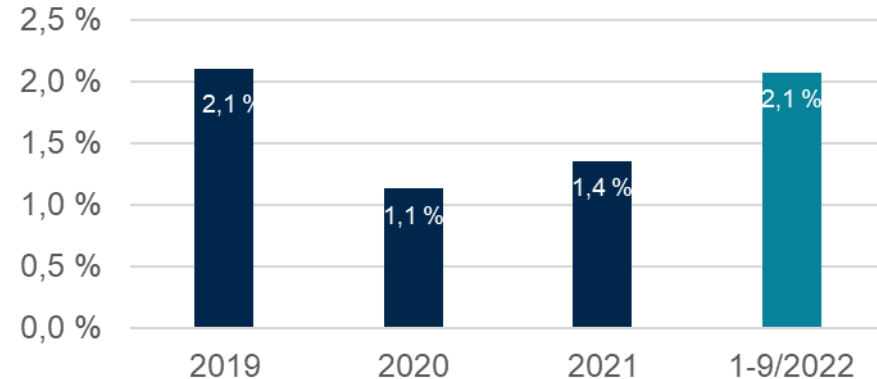
## Henkilöstön keskimääräinen Työvire (1–5)



## Keskimääräinen henkilömäärä (HTV)



## Sairauspoissaoloina menetetty työaika







**Tuottavasti,  
turvaavasti ja  
vastuullisesti**

Sijoitustoiminta

ILMARINEN

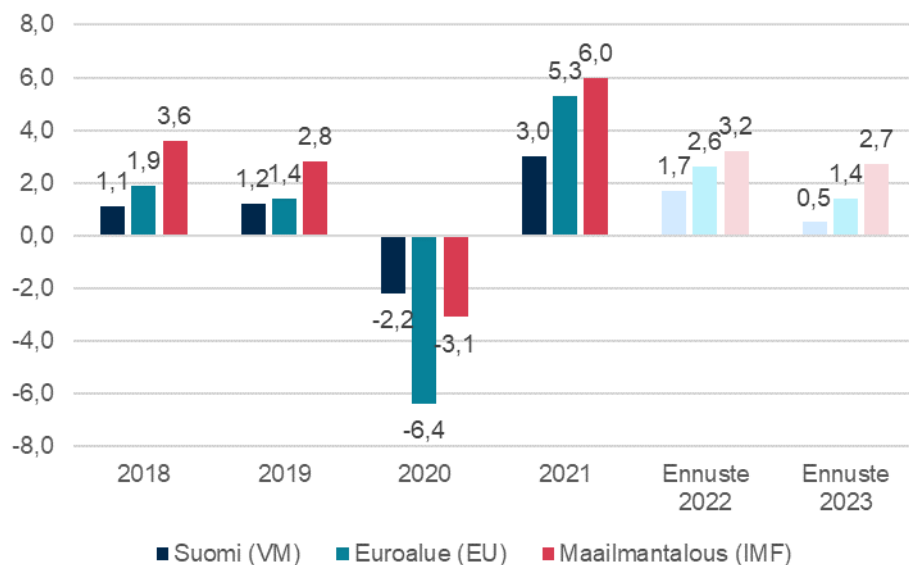
# Keskeisiä havaintoja toimintaympäristöstä

- Korkea inflaatio, kiristytävä rahapolitiikka ja korkeat energian hinnat heikentävät maailmantalouden näkymiä.
- Inflaatio on ollut kesän ja syksyn aikana odotuksia nopeampaa sekä euroalueella että Yhdysvalloissa, mikä on ylläpitänyt tarvetta rahapolitiikan kiristämiseen.
- Talouskasvu on hidastunut, ja talouksien ajautumista taantumaan pidetään todennäköisenä.
- Yhdysvaltojen osakemarkkinat (S&P 500 -indeksi) laskivat tammi–syyskuussa 24 prosenttia, laaja eurooppalainen osakeindeksi (Stoxx Europe 600) 18 prosenttia ja Suomen osakemarkkinat 22 prosenttia.
- Korot nousivat nopeasti sekä Yhdysvalloissa että euroalueella, ja korkokäyrät ovat loiventuneet. Tämän lisäksi luottoriskipreemiot levenivät olennaisesti.
- Yhdysvaltojen dollari vahvistui tammi–syyskuussa noin 16 prosenttia suhteessa euroon.

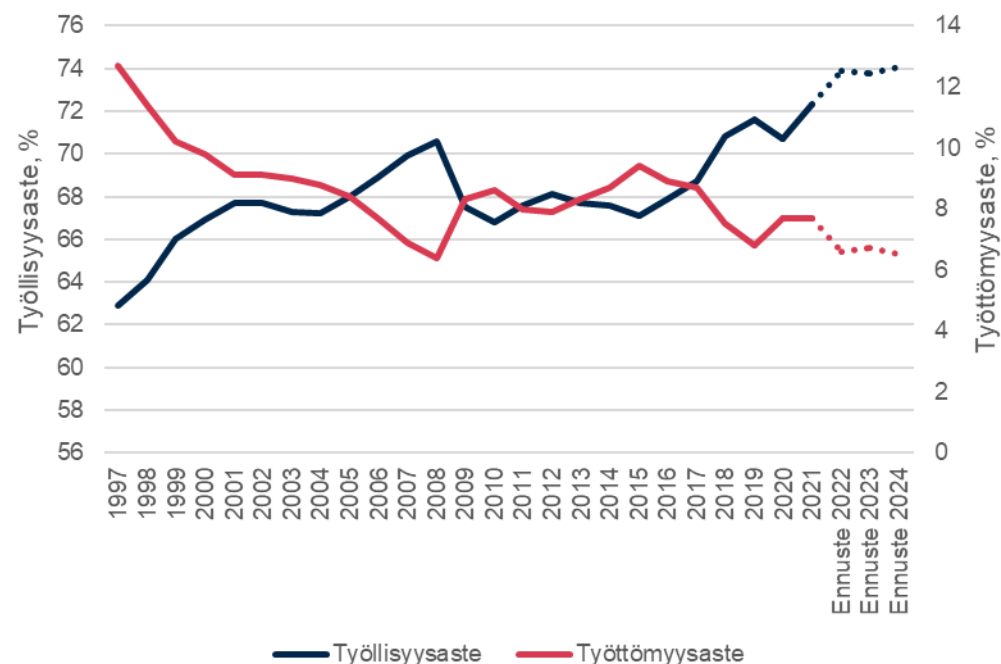


# Talouden kasvuennusteita on leikattu alkuvuoden aikana. Globaali talouskasvuennuste 3,2 prosenttia vuodelle 2022, Suomen kasvuennuste 1,7 prosenttia.

BKT kehitys, %



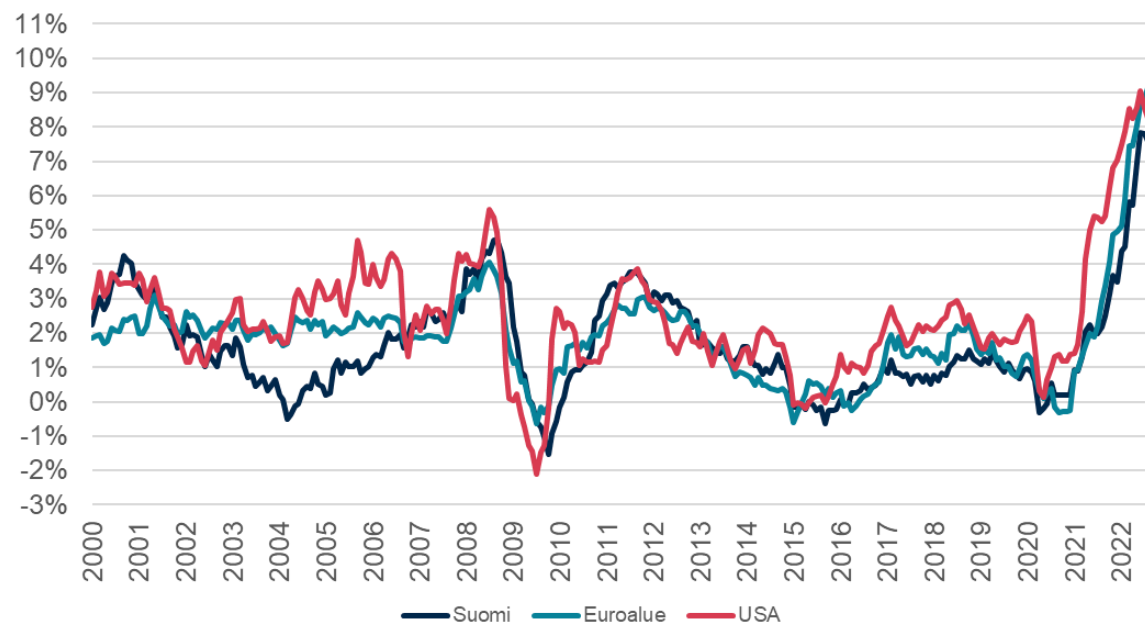
Suomen työllisyys- ja työttömyysasteen kehitys, %



Lähteet: Tilastokeskus, VM (ennuste 19.9.2022), EU (ennuste 14.7.2022), IMF (ennuste 11.10.2022)

# Inflaatio on kiihtynyt ennätystasoille vuosikymmeniin ja nopeuttanut rahapolitiikan kiristämistä

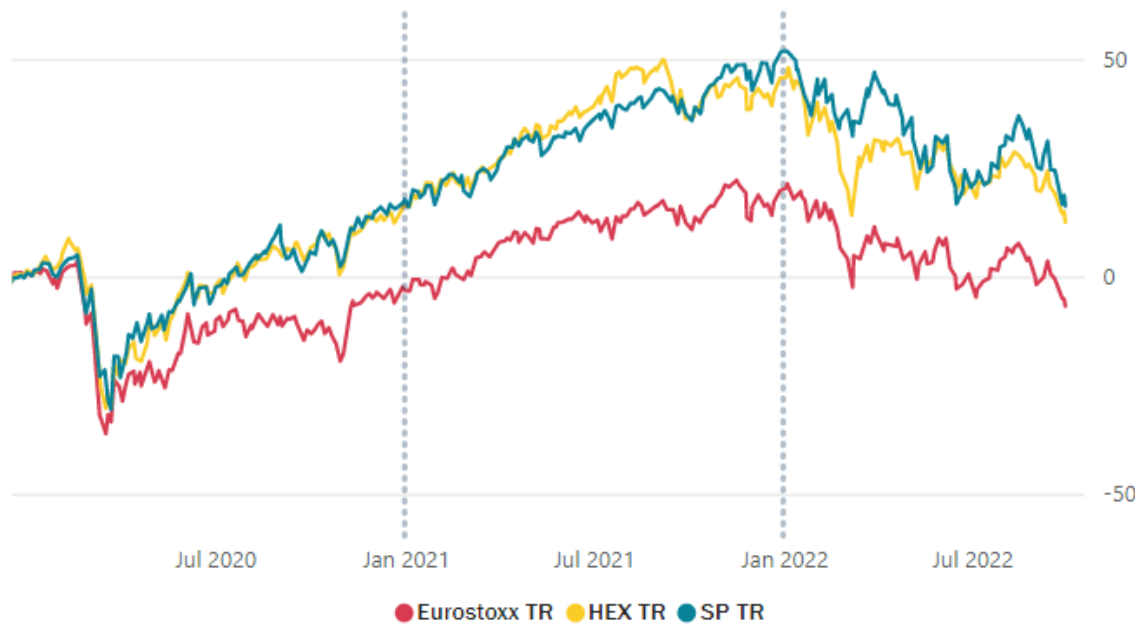
## Kuluttajahintojen vuosimuutos



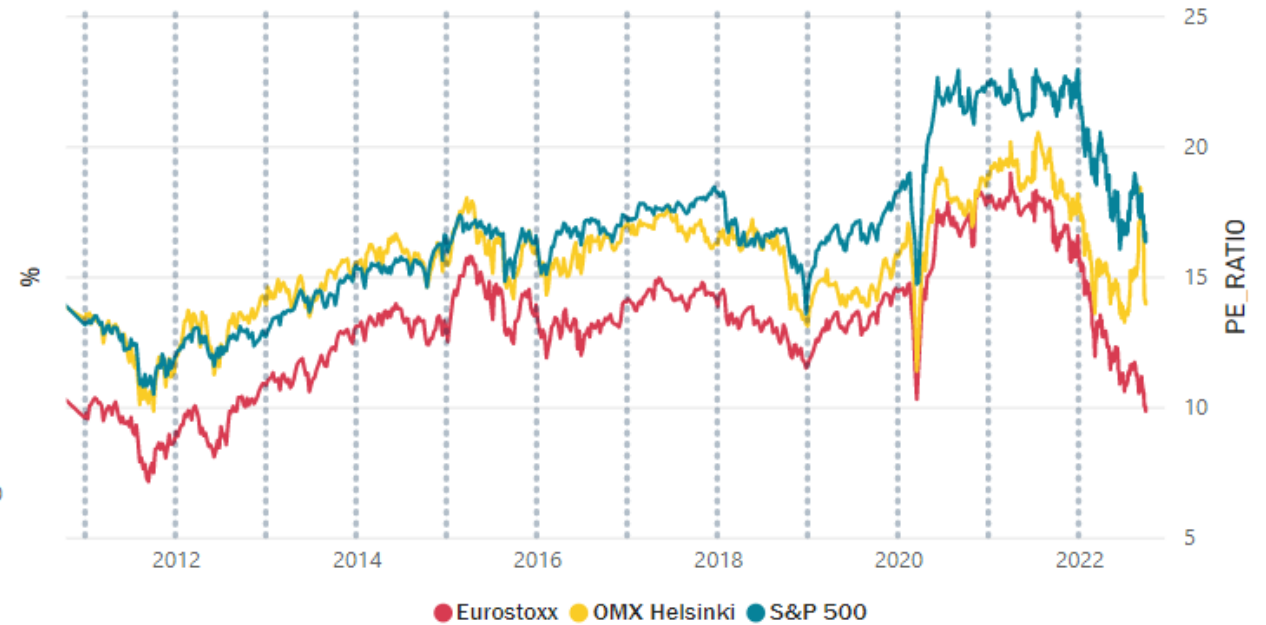
- Yhdysvalloissa inflaatio oli syyskuussa 8,2 %, euroalueella 10,0 % ja Suomessa 8,1 %.
- Inflaatio on lisännyt talouksien epävarmuutta ja kiihdyttänyt laaja-alaisesti rahapolitiikan kiristämistä.
- Inflaation kiihtymiseen ovat vaikuttaneet energian ja raaka-aineiden hintojen nopea nousu sekä erityisesti Yhdysvalloissa työvoimapulasta johtuva palkkojen voimakas nousu.

# Inflaation kiihtyminen, rahapolitiikan kiristytminen sekä talouskasvuun liittyvät huolet ovat painaneet osakemarkkinoita

Osakemarkkinoiden tuottokehitys

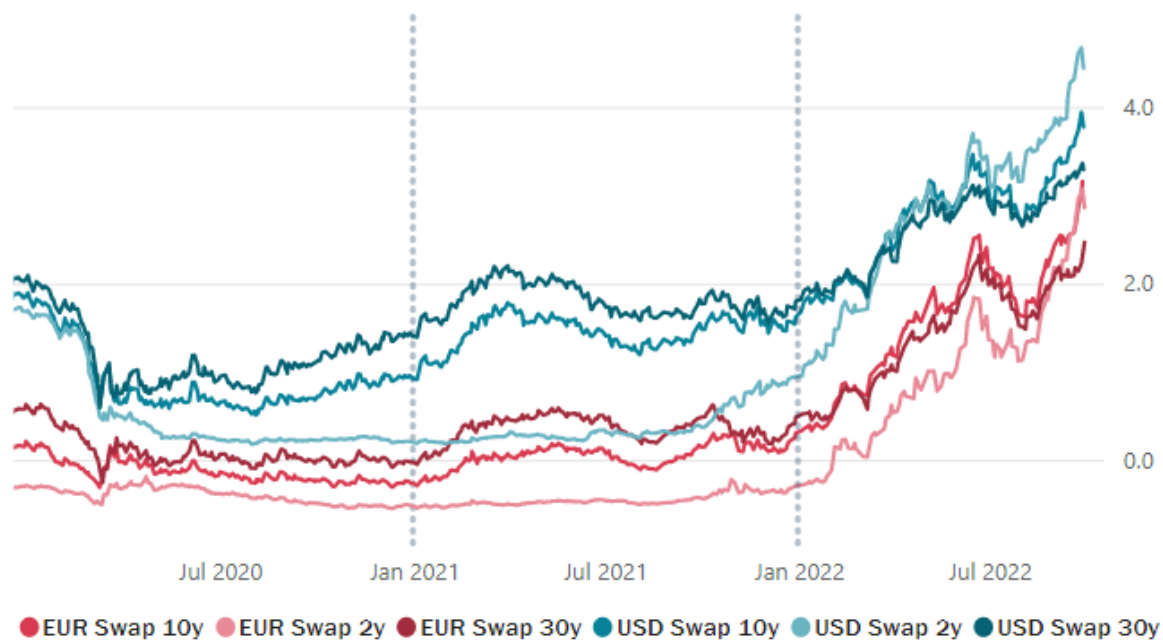


Osakkeiden arvostustaso  
(P/E 12kk ennusteiden perusteella)

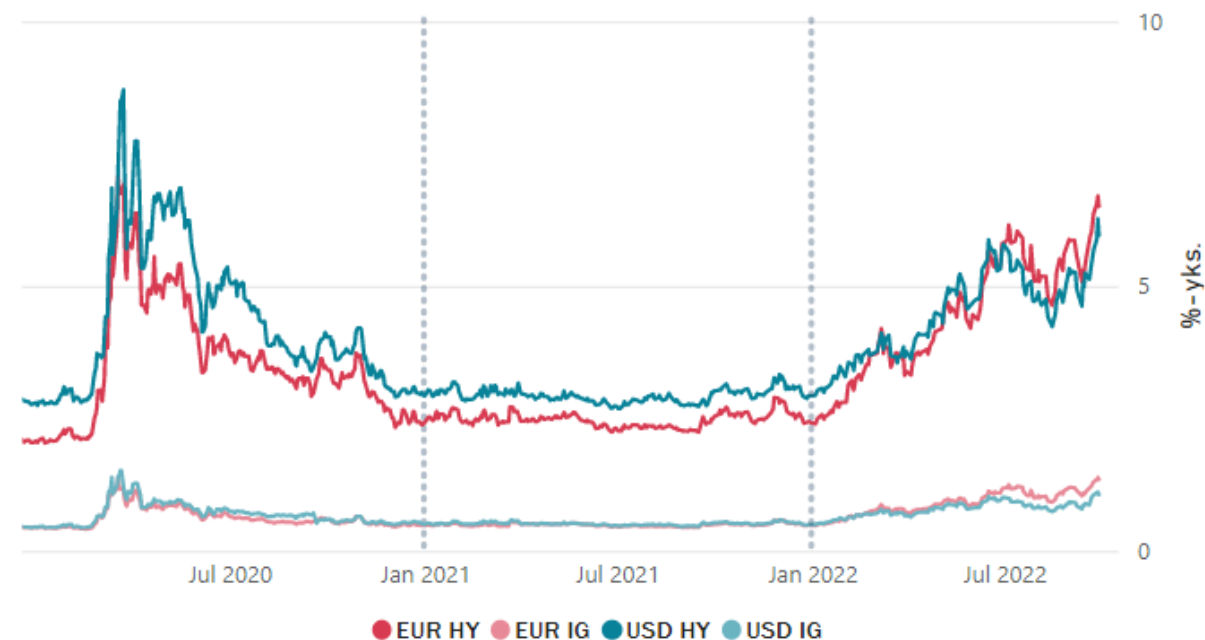


# Korkotaso on noussut kiihtyneen inflaation myötä. Luottoriskimarginaalit leventyneet markkinoiden epävarmuuden lisääntymisen johdosta.

## Korkojen kehitys

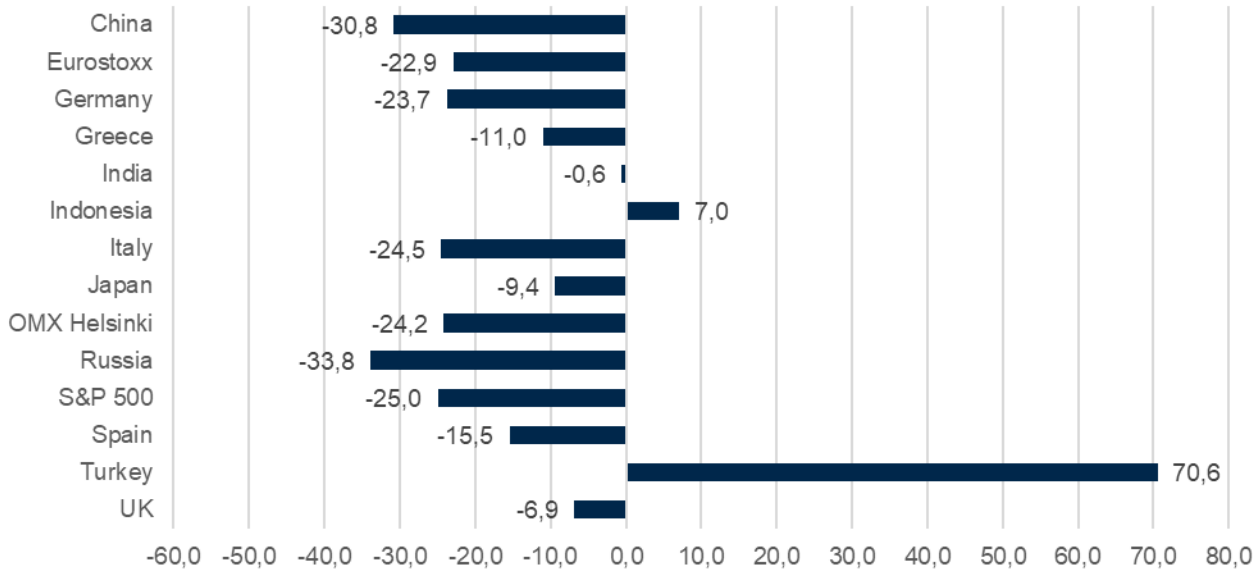


## Luottoriskilisien kehitys

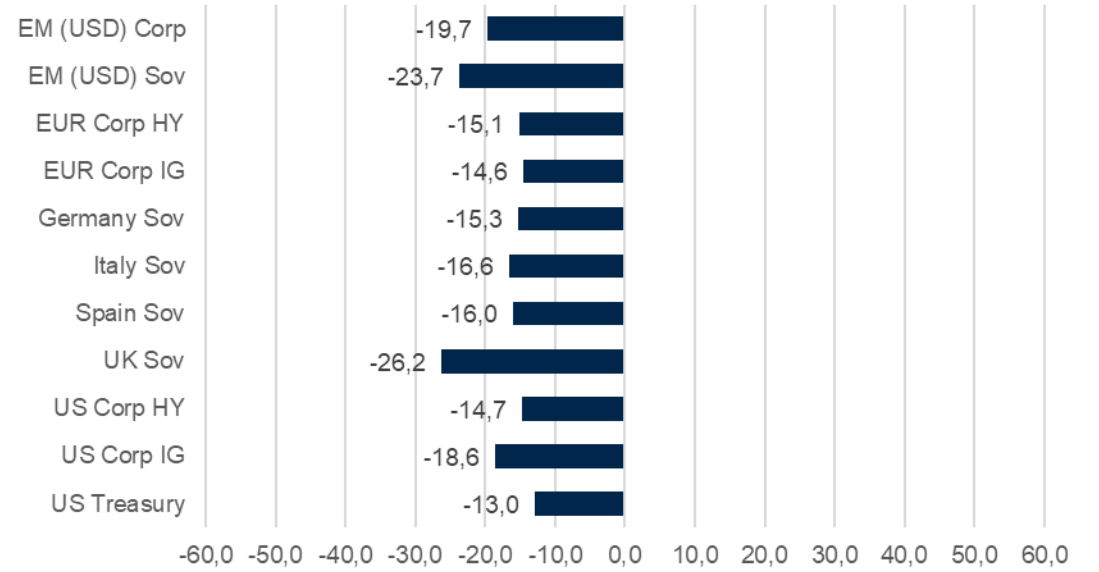


# Markkinakehitys (30.9.2022)

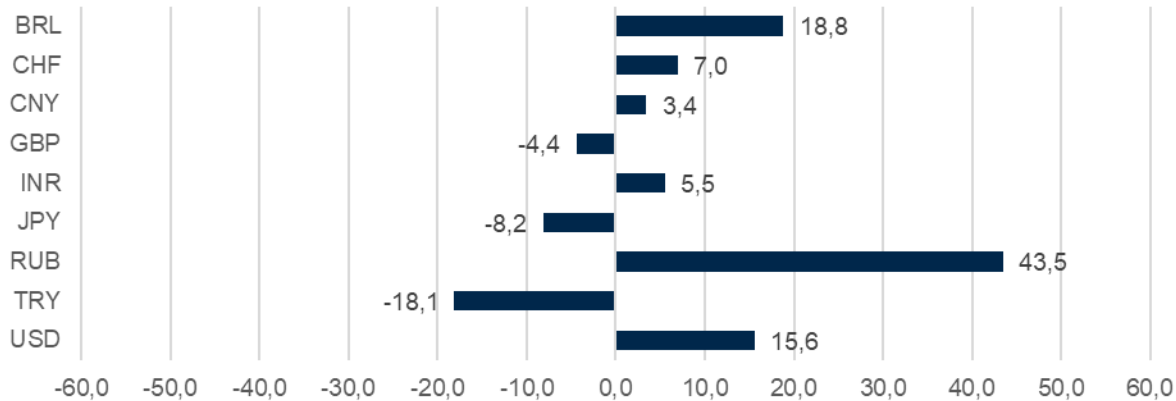
## Osakemarkkinat YTD %



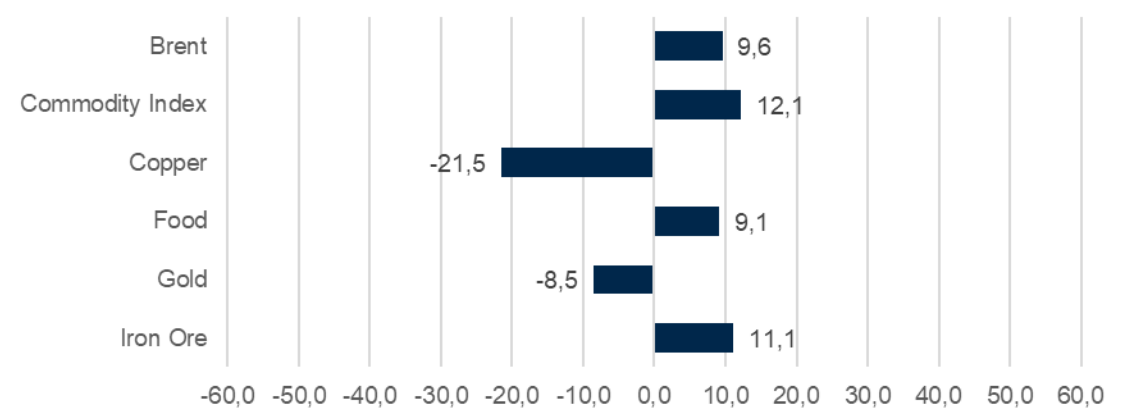
## Korkomarkkinat YTD %



## Valuutan muutos euroa vastaan YTD %

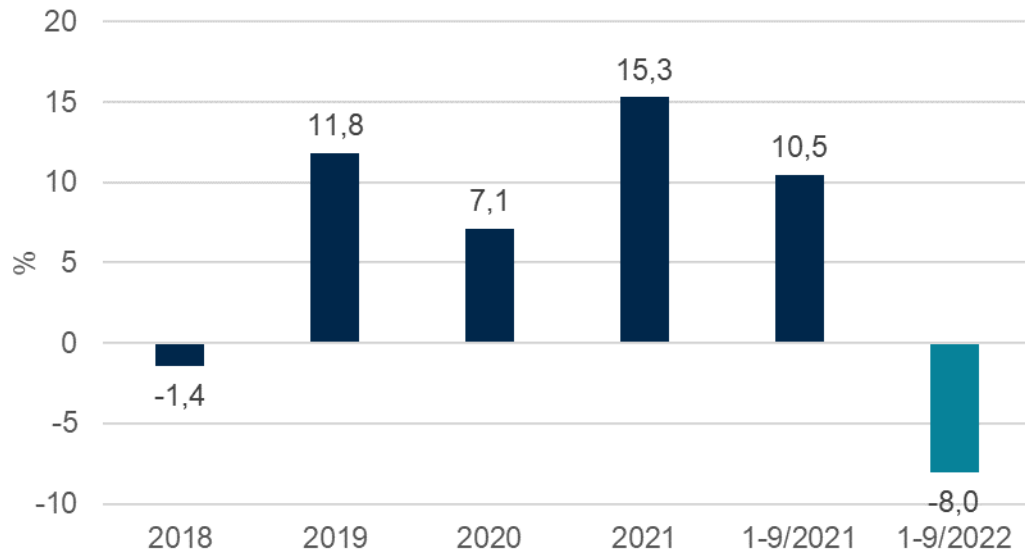


## Hyödykkeet YTD %



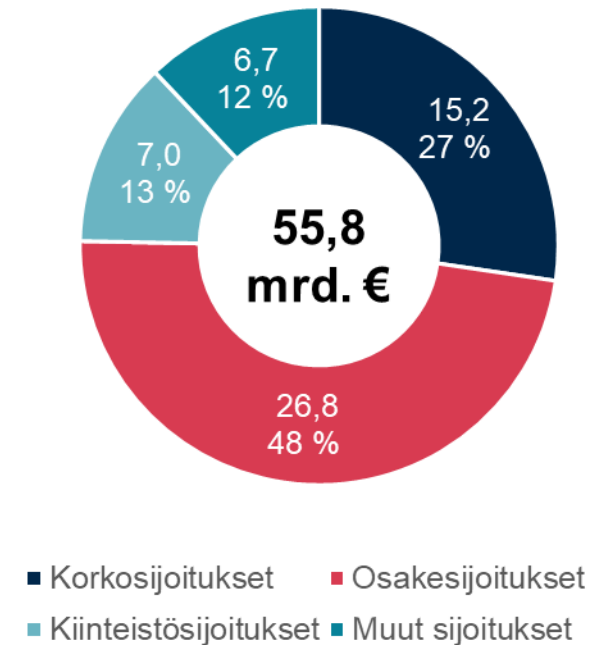
# Sijoitussalkun tuotto painui -8,0 prosenttiin eli -4,9 mrd. euroon

## Sijoitusten tuotot



Sijoitusten keskimääräinen nimellistuotto 5 vuodelta 4,9 % ja reaalityttö 2,3 %

## Sijoitusten jakauma, 30.9.2022



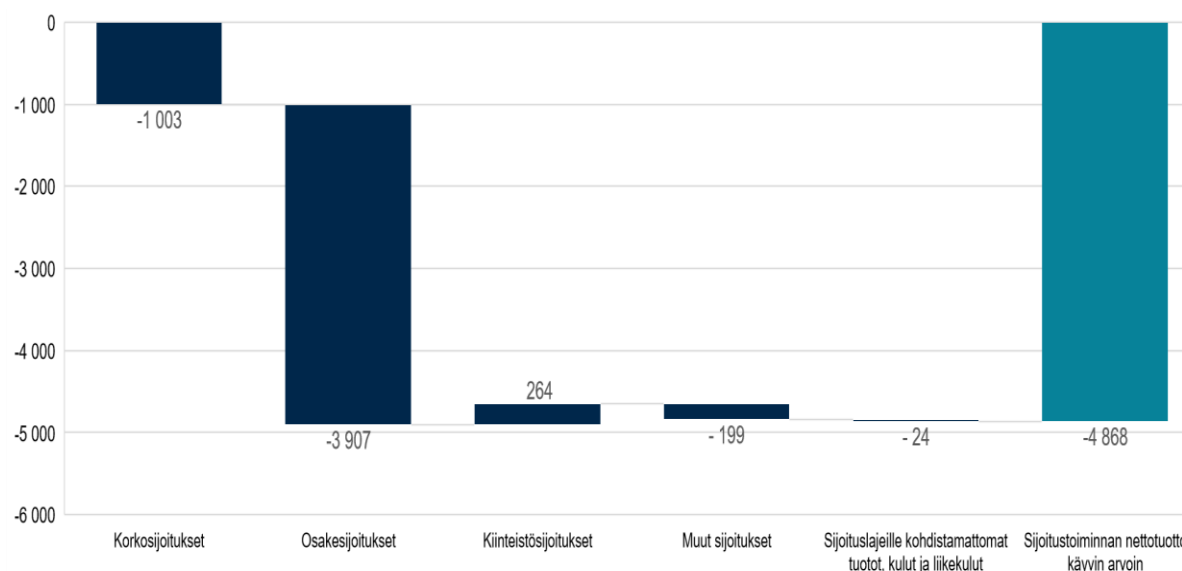


# Sijoitustuotto jäi negatiiviseksi heikon osake- ja korkomarkkinakehityksen myötä

Tuotot tammi–syyskuu, prosenttia

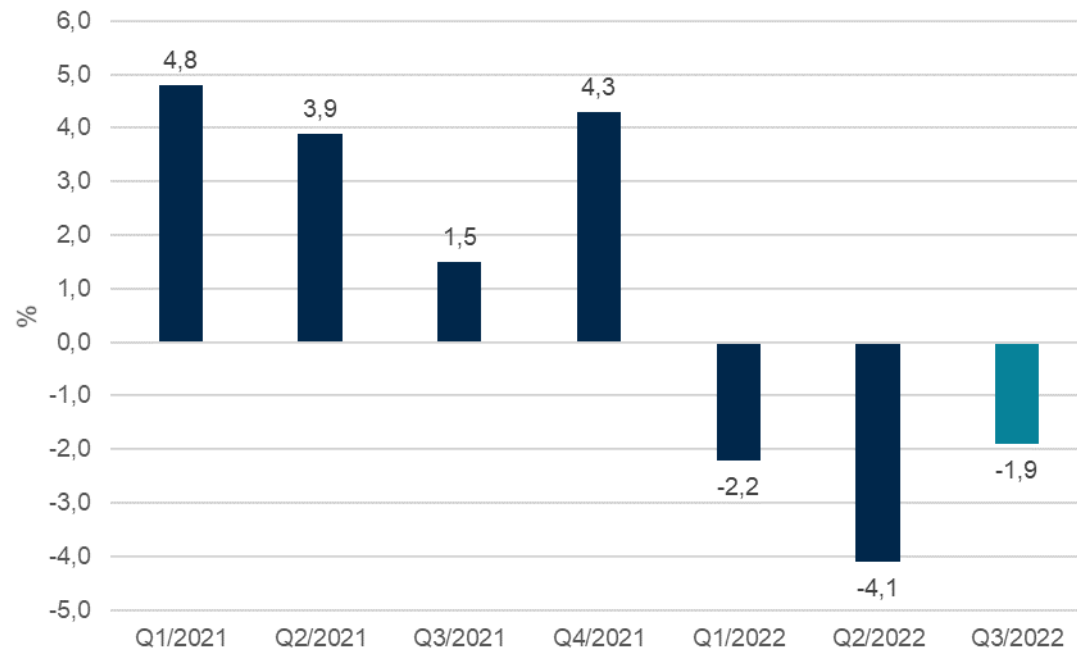
Tuotot sijoituslajeittain, milj. €

Tuotto	1-9/2022	1-9/2021	2021
<b>Sijoitustuotto</b>	<b>-8,0</b>	<b>10,5</b>	<b>15,3</b>
Korkosijoitukset	-5,7	3,5	3,9
Osakesijoitukset	-12,8	19,2	28,0
Kiinteistösijoitukset	4,0	4,2	8,8
Muut sijoitukset	-3,3	-1,7	-2,0



Pitkän aikavälin sijoitustuotto (vuodesta 1997): nimellistuotto 5,7 % ja reaalityttö 3,9 %

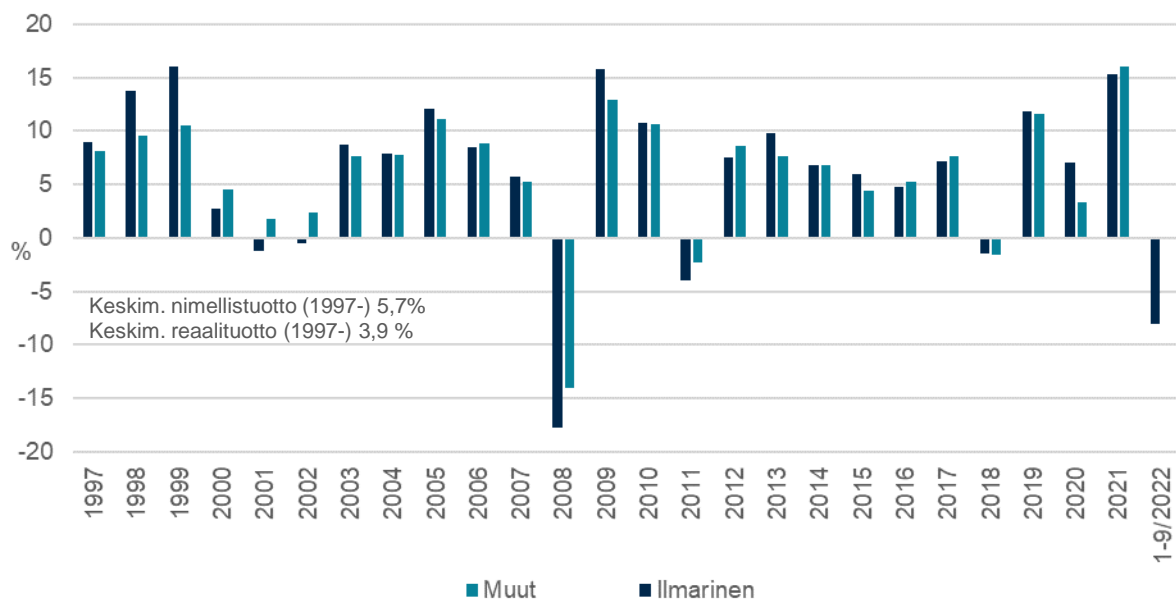
# Kolmannen vuosineljänneksen sijoitustuotto oli -1,9 prosenttia eli 1,1 mrd. euroa negatiivinen



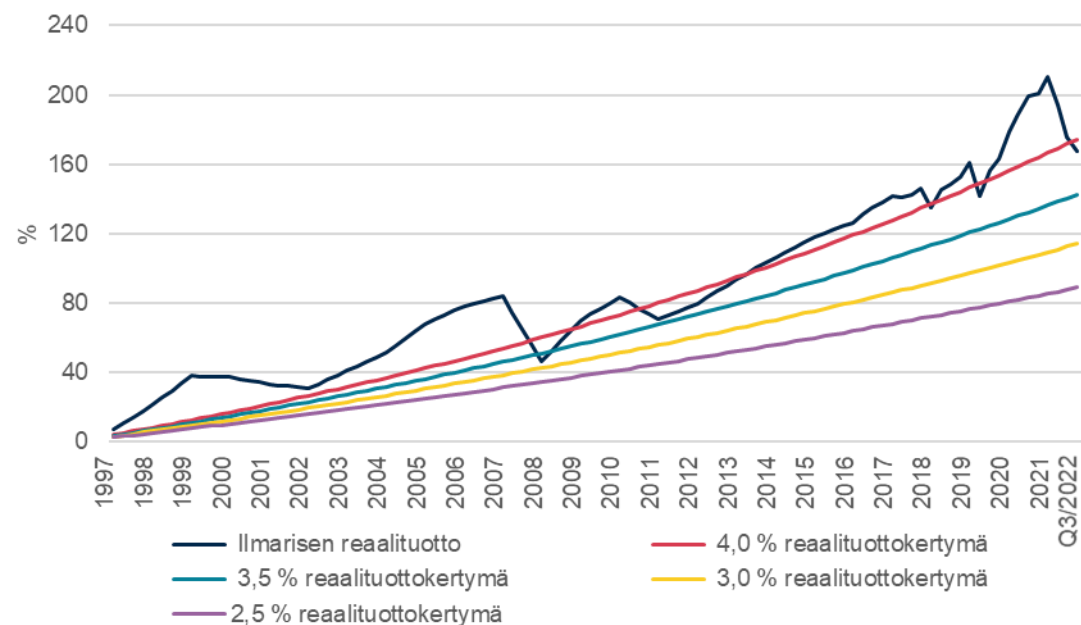
Pääomamarkkinoiden kehitys jatkui edelleen alavireisenä. Osakekurssien lasku ja korkojen nousu jatkui ja inflaatio on osoittautunut odotettua sitkeämmäksi ongelmaksi. Inflaatio on ollut kesän ja syksyn aikana odotuksia nopeampaa sekä euroalueella että Yhdysvalloissa.

# Pitkän aikavälin keskimääräinen nimellistuotto 5,7 prosenttia vuodessa, eli 3,9 prosenttia reaalisesti

Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvo

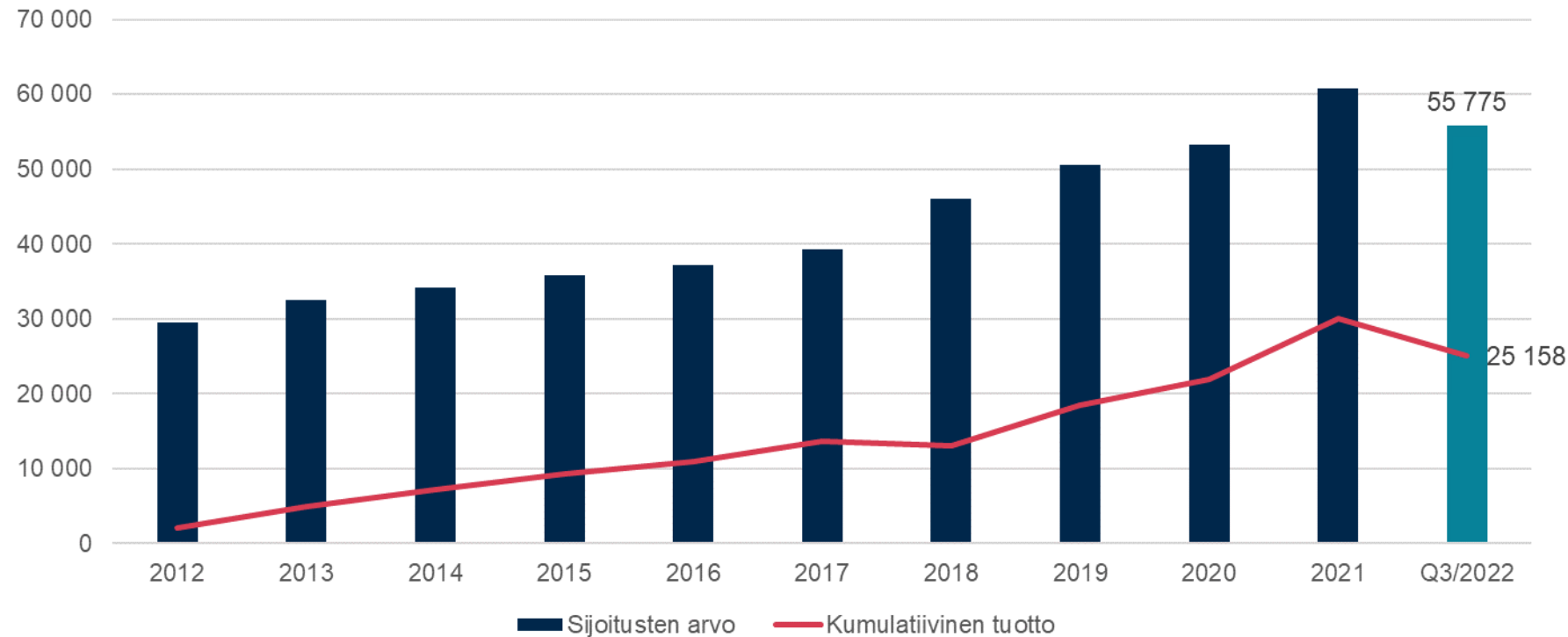


Sijoitusten kumulatiivinen nettotuotto 1997–30.9.2022



# Sijoitusten arvo 55,8 mrd. euroa, kumulatiivinen sijoitustuotto vuoden 2012 alusta 25,2 mrd. euroa

Sijoitusten arvo ja kumulatiivinen tuotto 2012–30.9.2022, milj. €



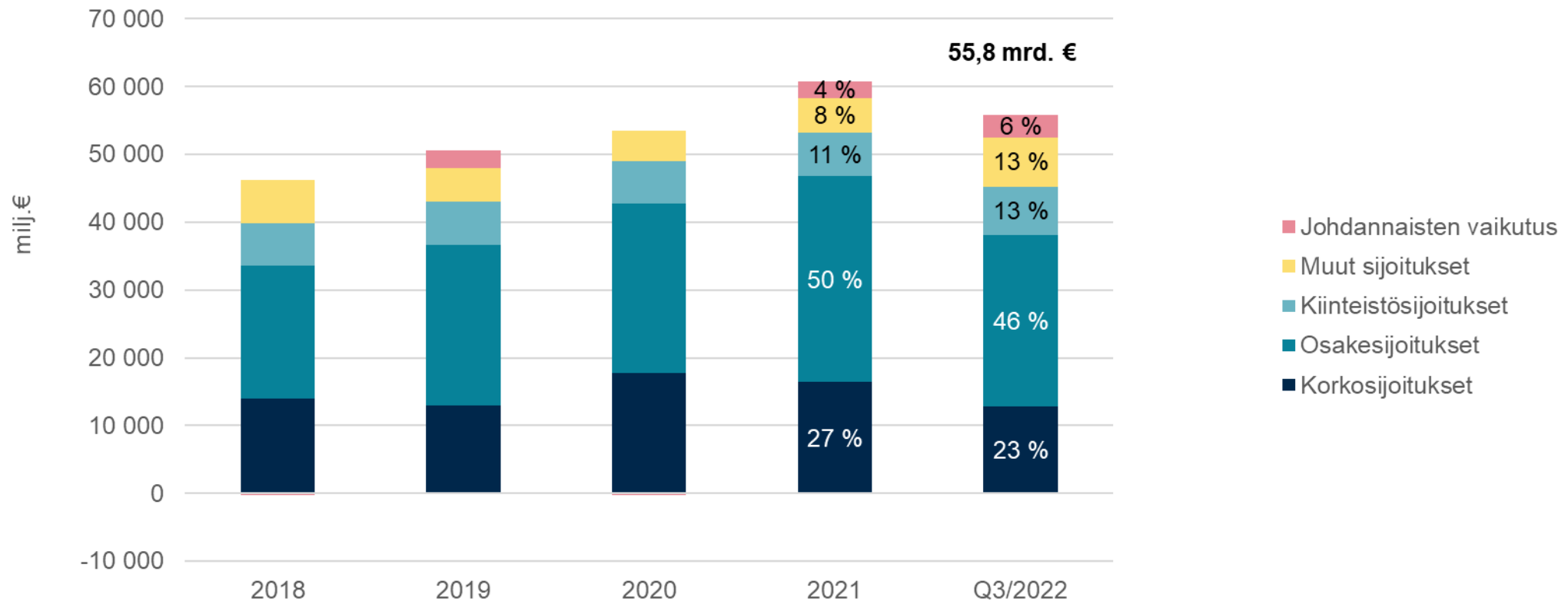
# Pitkän aikavälin tuotot hyvällä tasolla

Eri markkinoiden keskituottoja:

%	Ilmarinen	Suomalaiset osakkeet	Eurooppalaiset osakkeet	Euro valtionlainat	Euro yrityslainat
Q3/2022	-1,9	-4,0	-4,3	-5,1	-3,1
2022	-8,0	-21,0	-18,6	-16,7	-15,2
2021	15,3	25,3	24,9	-3,4	-1,1
Keskituotto 5 vuodelta	4,9	5,5	2,5	-1,8	-1,9
Keskituotto 10 vuodelta	6,0	11,7	6,5	1,3	0,9
Keskituotto 20 vuodelta	5,6	10,6	6,4	2,9	2,9
Keskituotto vuodesta 1997	5,7	9,4	5,9	3,7	3,5
Reaalikeskituotto 5 vuodelta	2,3	2,9	0,0	-4,2	-4,3
Reaalikeskituotto 10 vuodelta	4,3	9,9	4,9	-0,3	-0,6
Reaalikeskituotto 20 vuodelta	3,8	8,7	4,6	1,2	1,2
Reaalikeskituotto vuodesta 1997	3,9	7,5	4,1	1,9	1,7

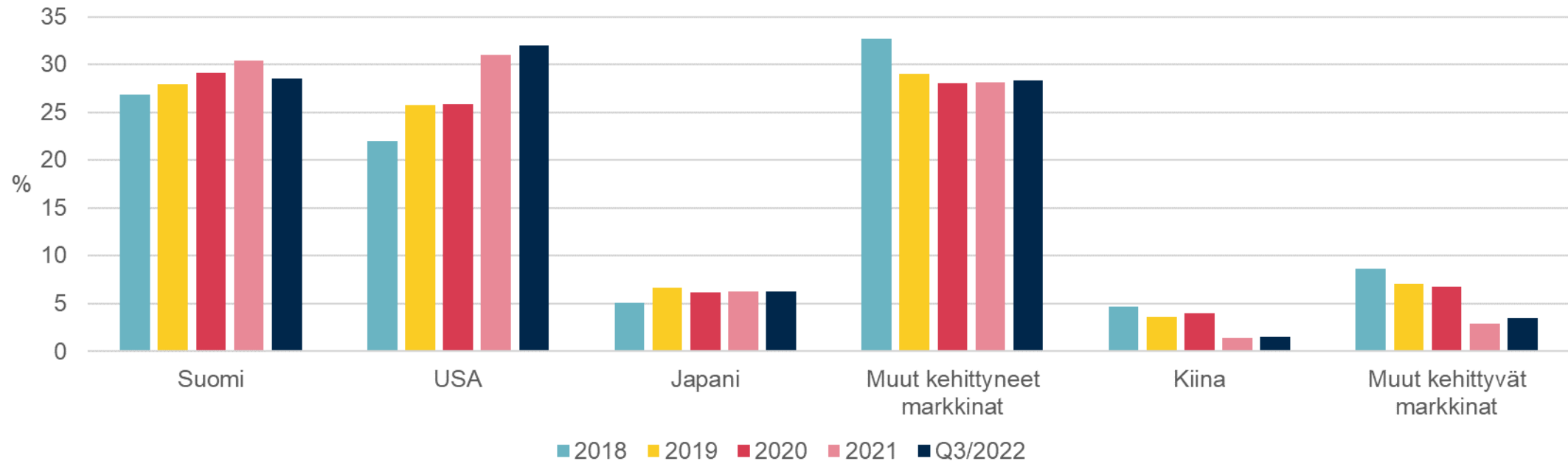
# Sijoitusjakaumassa osakesijoitusten osuus laski 46 prosenttiin ja korkosijoitusten osuus 23 prosenttiin

## Sijoitusten riskijakauma



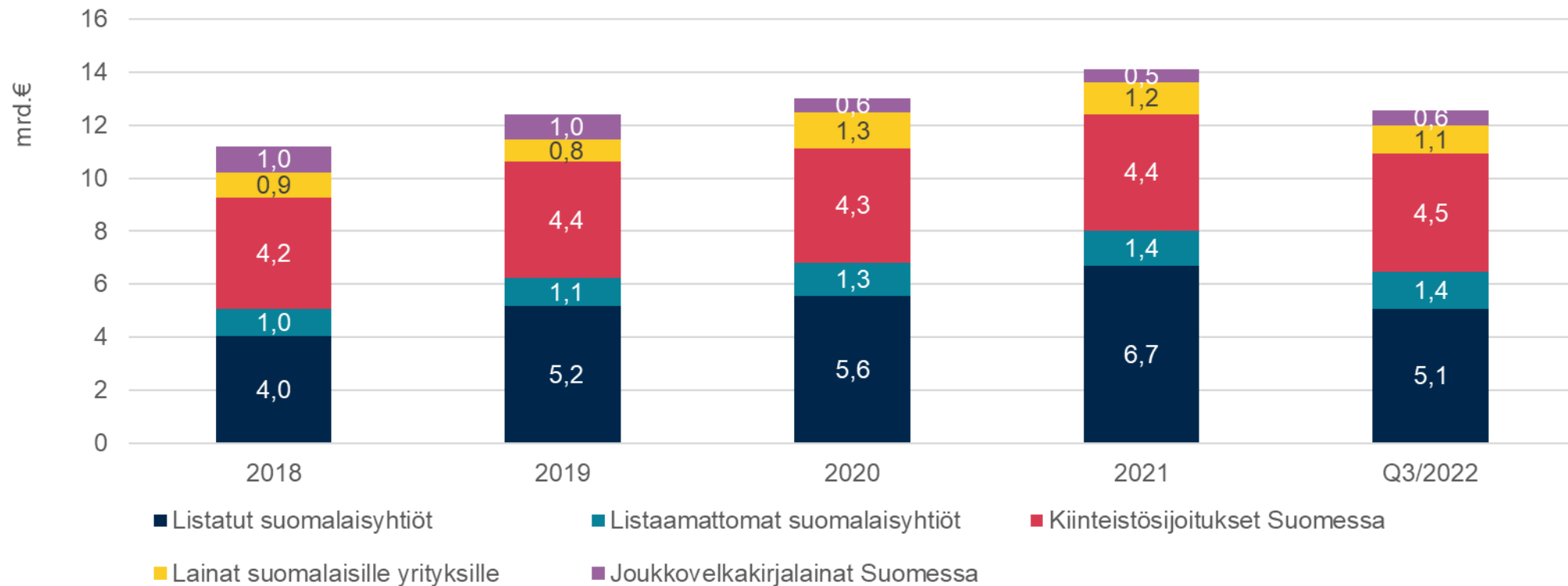
# Kotimaisten listattujen osakesijoitusten osuus 29 prosenttia

Listattujen osakkeiden maantieteellinen jakauma



# Ilmarisen sijoitukset Suomeen olivat 12,6 mrd. euroa eli 23 prosenttia sijoitussalkusta

Sijoitukset Suomeen 2018–30.9.2022, mrd. €





# Omistus suomalaisissa pörssiyhtiöissä 5,1 mrd. euroa

## Suurimmat kotimaiset listatut osakeomistukset

	Milj.€	30.9.2022	31.12.2021
↑	Sampo Oyj	374	363
↓	Nordea Bank Abp	329	385
↓	Nokia Oyj	324	389
↓	UPM-Kymmene Oyj	323	389
↓	Stora Enso Oyj	289	355
↓	Neste Oyj	288	348
↓	Kesko Oyj	270	408
↓	Kojamo Oyj	268	435
↓	Kone Oyj	254	305
↓	Fortum Oyj	218	382

	Omistusosuus, %	30.9.2022	31.12.2021
↓	Nurminen Logistics Oyj	14,9	15,1
↑	Digia Oyj	12,5	11,2
↓	SRV Yhtiöt Oyj	11,4	12,7
↓	Administer Oyj	8,7	8,8
	Solteq Oyj	8,5	8,5
	Kojamo Oyj	8,3	8,3
↑	Citycon Oyj	7,6	7,5
↑	Siili Solutions Oyj	7,4	6,1
	Glaston Oyj	7,3	7,3
	Panostaja Oyj	6,9	6,9

# Yhteenveto tammi-syyskuun sijoitustuotoista

	Perusjakauma milj. €	%	Riskijakauma milj. €	%	Tuotto %	Volatiliteetti
<b>Korkosijoitukset</b>	<b>15 248</b>	<b>27,3</b>	<b>12 782</b>	<b>22,9</b>	<b>-5,7</b>	
Lainasaamiset	1 892	3,4	1 892	3,4	3,2	
Joukkovelkakirjalainat	12 904	23,1	11 679	20,9	-7,2	5,1
Julkisyhteisöjen joukkovelkakirjalainat	4 596	8,2	3 254	5,8	-10,9	
Muiden yhteisöjen joukkovelkakirjalainat	8 308	14,9	8 425	15,1	-4,8	
Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset (ml. sijoituksiin kohdistuvat saamiset ja velat)	452	0,8	-789	-1,4	-0,7	
<b>Osakesijoitukset</b>	<b>26 761</b>	<b>48,0</b>	<b>25 379</b>	<b>45,5</b>	<b>-12,8</b>	
Noteeratut osakkeet	17 730	31,8	16 349	29,3	-18,6	15,1
Pääomasijoitukset	7 731	13,9	7 731	13,9	0,8	
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1 299	2,3	1 299	2,3	6,6	
<b>Kiinteistösijoitukset</b>	<b>7 048</b>	<b>12,6</b>	<b>7 108</b>	<b>12,7</b>	<b>4,0</b>	
Suorat kiinteistösijoitukset	6 339	11,4	6 382	11,4	3,4	
Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset	709	1,3	726	1,3	9,2	
<b>Muut sijoitukset</b>	<b>6 719</b>	<b>12,0</b>	<b>7 218</b>	<b>12,9</b>	<b>-3,3</b>	
Hedge-rahastosijoitukset	4 899	8,8	4 899	8,8	8,8	5,3
Hyödykesijoitukset	34	0,1	403	0,7	-	
Muut sijoitukset	1 786	3,2	1 915	3,4	-32,8	
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>55 775</b>	<b>100</b>	<b>52 487</b>	<b>94,1</b>	<b>-8,0</b>	<b>6,5</b>
Johdannaisten vaikutus			3 289	5,9		
<b>Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä</b>	<b>55 775</b>		<b>55 775</b>	<b>100,0</b>		

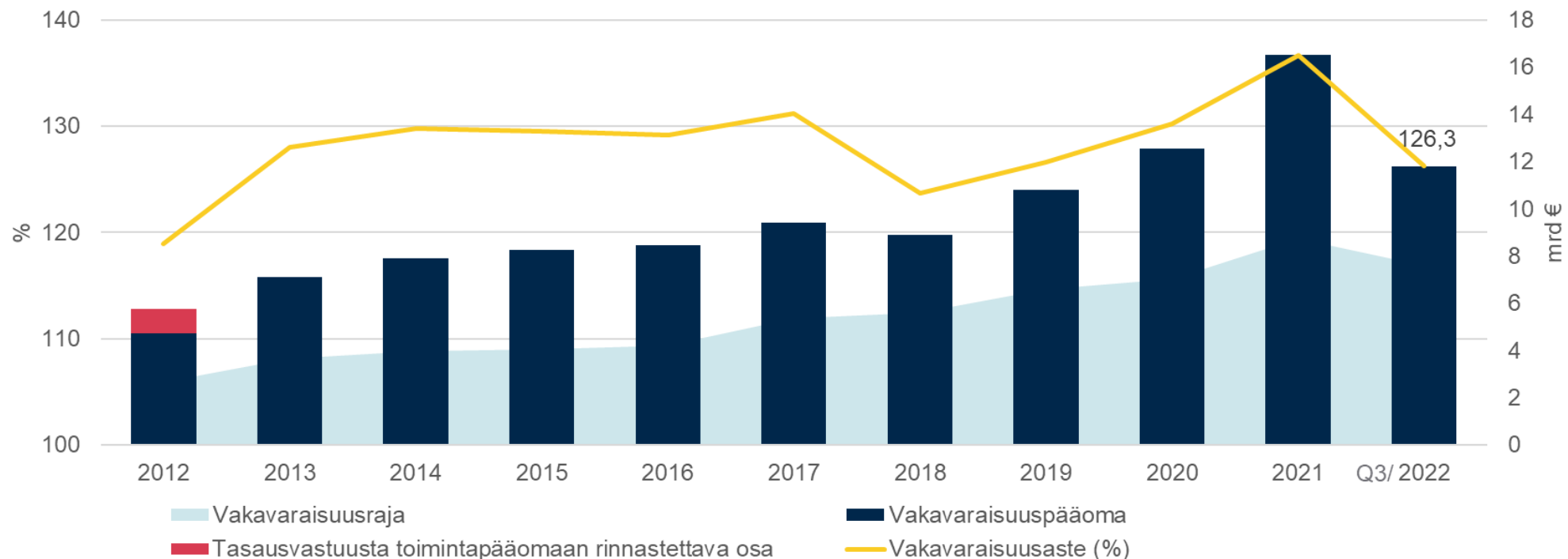
Joukkovelkakirjalainojen modifioitu duraatio on 2,5 vuotta

Avoin valuuttapositio on 23,3 % sijoitusten markkina-arvosta.

Kokonaistuottoprosentti sisältää sijoituslajeille kohdistamattomat tuotot, kulut ja liikekulut

# Vakavaraisuuspääoma laski 11,8 mrd. euroon ja vakavaraisuusaste 126,3 prosenttiin vakavaraisuusasetaman ollessa 1,6

Vakavaraisuuspääoma, vakavaraisuusaste ja vakavaraisuusraja 2012–30.9.2022



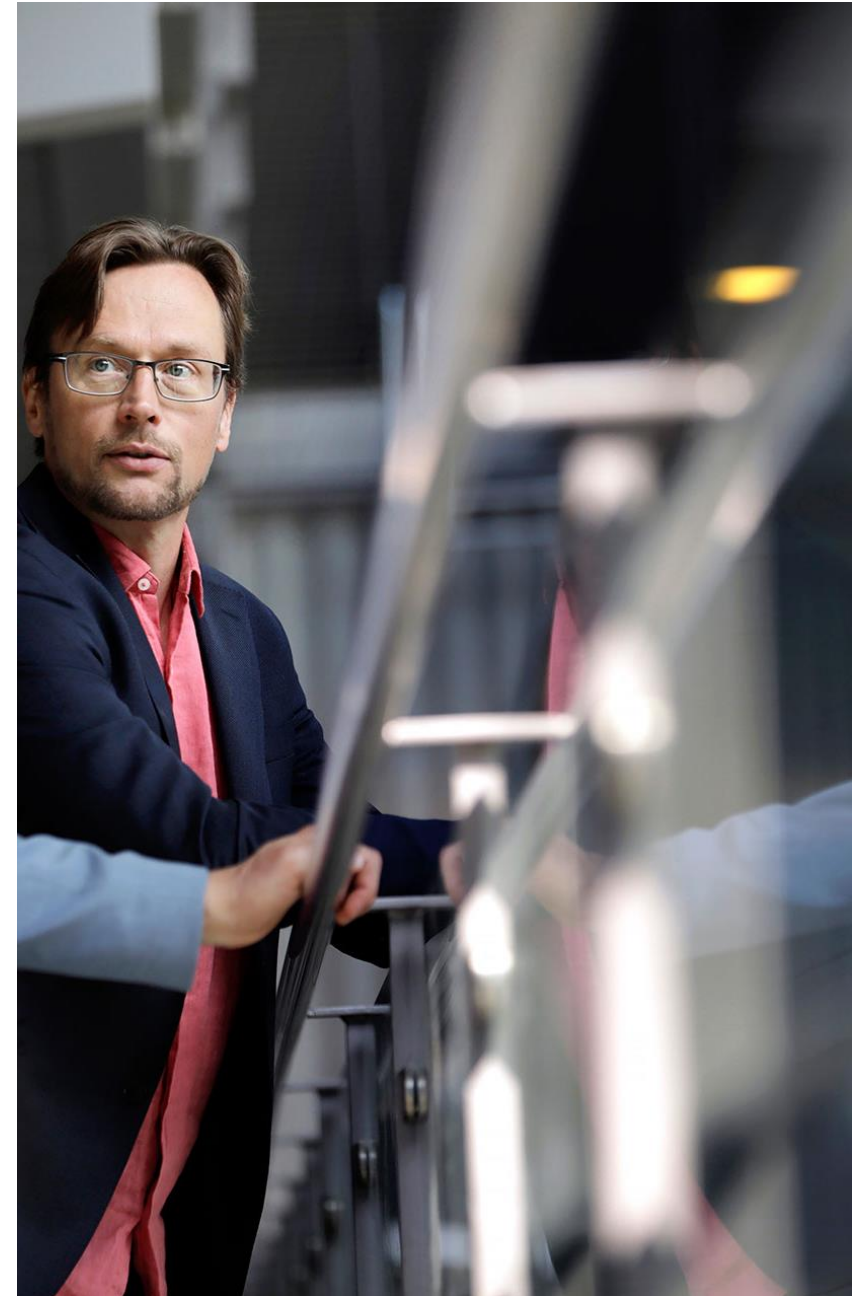


# Tulevaisuuden näkymät ja ajankohtaista eläke- järjestelmästä

ILMARINEN

# Tulevaisuuden näkymät

- Inflaation odotettua nopeampi kiihtyminen, odotukset talouskasvun hidastumisesta ja Venäjän hyökkäys Ukrainaan varjostavat maailmantalouden kasvunäkymiä ja kasvuennusteita on laskettu. Globaalin talouskasvun odotetaan olevan 3,2 prosenttia ja Suomen kasvun 1,7 prosenttia vuonna 2022.
- Ilmarisen maksutulon odotetaan kasvavan vuonna 2022 palkkasummien kasvun sekä TyEL-maksuun tehdyn 0,45 prosenttiyksikönkorotuksen myötä.
- Hoitokustannustuottoja tulee pienentämään vakuutusmaksun hoitokustannusosaan tehty tariffin alentaminen. Hoitokustannustuloksen odotetaan kuitenkin kasvavan kustannustehokkuuden paranemisen myötä.
- Inflaation odotettua nopeampi kiihtyminen, keskuspankkien rahapolitiikan kiristyminen, korkotason nousu sekä yritysten kustannuspaineiden lisääntyminen aiheuttavat epävarmuutta markkinoilla. Venäjän hyökkäyssodan taloudellisten sekä energian saatavuuteen ja hintaan liittyvien vaikutusten voimistuminen sekä muiden geopoliittisten jännitteiden kärjistyminen lisäävät markkinoiden levottomuutta.
- Keskeiset Ilmarisen toimintaan ja työeläkejärjestelmään vaikuttavat riskit liittyvät työllisyyden ja palkkasumman kehitykseen, työkyvyttömyyseläkealkavuuden muutoksiin, sijoitusmarkkinoiden epävarmuuteen sekä väestörakenteen kehitykseen ja syntyvyyteen. Syntyvyys on viime vuosina ollut poikkeuksellisen alhainen.



# Ajankohtaista eläkejärjestelmästä

- Työeläkkeisiin on tulossa ensi vuoden alusta poikkeuksellisen suuri 6,8 prosentin indeksikorotus suojaamaan eläkkeiden ostovoimaa kiihtyneeltä inflaatiolta. Poikkeuksellisen suuri indeksikorotus on lisännyt kiinnostusta eläkkeen hakemiseen.
- Yrittäjien eläkelainsäädännön uudistaminen on ollut kesäkuusta lähtien eduskuntakäsittelyssä. Hallituksen esitys sisältää täsmennyksiä työtulon määrittelyyn ja tarkistamiseen. Uudistuksen tarkoitus on, että yrittäjän työtulo vastaisi nykyistä paremmin yrittäjän työpanoksen arvoa niin yritystoiminnan alkuvaiheessa kuin toiminnan jatkuessa.
- Eläketurvakeskuksen lokakuussa julkistamien pitkän aikavälin laskelmien mukaan eläkkeiden rahoitusnäkymät ovat pitkällä aikavälillä parantuneet vuonna 2019 laaditusta ennusteesta. Laskelmien mukaan eläkevakuutusmaksun pitkän aikavälin nousupaine olisi hellittänyt. Muutoksen syynä on pääasiassa eläkesijoitusten epätavallisen vahva tuottokehitys viime vuosien aikana. Työikäisen väestön pieneneminen ja alhainen syntyvyys kuitenkin hankaloittavat edelleen sekä eläkejärjestelmän että koko hyvinvointiyhteiskunnan rahoitusta.
- Suomen eläkejärjestelmä arvioitiin viidenneksi parhaaksi 11.10.2022 julkistetussa kansainvälisessä Mercer CFA Institute Global Pension Index -vertailussa. Vertailussa oli mukana 44 maata. Suomalainen eläketurva valittiin yhdeksännen kerran peräkkäin kaikkein luotettavimmaksi ja läpinäkyvimmäksi.



# ILMARINEN

Parempaa työelämää

[Ilmarinen.fi](https://www.ilmarinen.fi)

